

ATOÛT FRANCE COMPTES 2022



Bretagne, Port du Conquet © Aterrom



KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

ATOUT FRANCE GIE

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2022

ATOUT FRANCE GIE

200 / 216 rue Raymond Losserand / Immeuble Jour - 75014 PARIS

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 14-30080101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

ATOUT FRANCE GIE

200 / 216 rue Raymond Losserand / Immeuble Jour - 75014 PARIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2022

Aux membres du GIE ATOUT FRANCE,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par les membres, nous avons effectué l'audit des comptes annuels du GIE ATOUT FRANCE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine du GIE à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 14-30080101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre. Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion des Organes d'Administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité du GIE à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider le GIE ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre GIE.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

ATOUT FRANCE GIE

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2022



- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité du GIE à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 13 juin 2023

KPMG SA

Erik
Boulois

Signature
numérique de
Erik Boulois
Date : 2023.06.13
16:45:59 +02'00'

Erik Boulois

Associé

ATOUT FRANCE GIE

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2022

GIE ATOUT France					Bilan en euros		Exercice 2022
Actif	Brut	Amort. ou Prov.	Net 2022	Net 2021	Passif	Net 2022	Net 2021
ACTIF IMMOBILISÉ					CAPITAUX PROPRES		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 567 475	3 948 554	618 920	551 373	RÉSERVES	5 952 296	5 952 296
. Logiciels, marques et droits assimilés	4 567 475	3 948 554	618 920	551 373	REPORT A NOUVEAU	3 982 639	3 414 553
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 082 959	2 440 237	642 722	730 501	RÉSULTAT	1 993 019	568 086
. Installations générales et agencements	862 721	552 339	310 383	336 511	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	209 523	-
. Matériel de transport	66 699	66 699	-	-			
. Matériel de bureau et informatique	1 647 767	1 447 755	200 012	245 392	TOTAL CAPITAUX PROPRES	12 137 477	9 934 935
. Mobilier de bureau	504 400	373 444	130 956	147 226	PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES		
. Autres immobilisations corporelles	1 372	-	1 372	1 372	. Provisions pour risques	4 478 928	3 765 333
IMMOBILISATIONS EN COURS	-	-	-	303 059	. Provisions pour charges	933 317	962 813
. Immobilisations en cours	-	-	-	303 059	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	5 412 245	4 728 146
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 005 396	-	1 005 396	1 010 972	DETTES AUPRES DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	4 721	3 953
. Titres de participations	1	-	1	1	EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES DIVERS	2 454	2 454
. Prêts	-	-	-	-			
. Dépôts et cautionnements versés	1 005 395	-	1 005 395	1 010 972	AVANCES ET ACOMPTES REÇUS SUR OPÉRATIONS	474 014	493 085
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	8 655 830	6 388 791	2 267 039	2 595 905	DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	11 034 332	12 987 022
ACTIF CIRCULANT					DETTES FISCALES ET SOCIALES	6 061 705	5 691 686
STOCKS	57 101	41 078	16 023	30 498	AUTRES DETTES	1 188 750	201 676
AVANCES & ACOMPTES VERSÉS SUR OPERATIONS	114 235	-	114 235	71 572	PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE	19 095 139	11 548 946
CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	13 551 954	1 043 140	12 508 813	8 827 087	TOTAL DETTES	37 861 115	30 928 821
AUTRES CRÉANCES	4 545 888	-	4 545 888	2 788 688			
DISPONIBILITÉS							
. Valeurs mobilières de placement	-	-	-	-			
. Disponibilités	33 071 438	-	33 071 438	28 269 953			
CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	2 968 852	-	2 968 852	3 014 069			
TOTAL ACTIF CIRCULANT	54 309 467	1 084 218	53 225 249	43 001 868			
. Diminution des créances	136 304		136 304	33 505	. Augmentation des créances	35 073	35 604
. Augmentation des dettes	20 932		20 932	82 903	. Diminution des dettes	203 614	86 675
ÉCART DE CONVERSION ACTIF	157 236	-	157 236	116 408	ÉCART DE CONVERSION PASSIF	238 686	122 279
TOTAL ACTIF	63 122 533	7 473 010	55 649 523	45 714 181	TOTAL PASSIF	55 649 523	45 714 181

GIE ATOUT France		Compte de résultat - en euros		Exercice 2022	
Rubriques		2022	2021	Variation en €	Variation en %
PRODUITS D'EXPLOITATION					
. Cotisations des adhérents		1 846 273	1 794 278	51 996	2,9%
. Prestations de services		30 994 431	23 453 604	7 540 827	32,2%
S/total A - Montant net du chiffre d'affaires		32 840 704	25 247 881	7 592 822	30,1%
. Production stockée		-11 749	-17 882	6 133	-34,3%
. Production immobilisée		0	0	0	
. Subvention du Ministère de tutelle MEAE (SCSP)		28 862 952	23 314 284	5 548 668	23,8%
. Subventions spécifiques du Ministère de tutelle MEAE		8 649 055	7 148 953	1 500 102	21,0%
. Subventions spécifiques MOM		94 000	112 266	-18 266	-16,3%
. Autres subventions		438 340	349 822	88 517	25,3%
. Reprise sur provisions & amortissements		783 779	539 644	244 135	45,2%
. Transferts de charges		512	14 459	-13 948	-96,5%
. Autres produits de gestion		209 306	81 485	127 821	156,9%
S/total B - Autres produits		39 026 194	31 543 030	7 483 164	23,7%
Total I - produits d'exploitation		71 866 898	56 790 912	15 075 986	26,5%
CHARGES D'EXPLOITATION					
. Autres charges et charges externes		48 277 112	38 212 892	10 064 221	26,3%
. Impôts, taxes et versements assimilés		1 010 692	706 080	304 612	43,1%
. Salaires et appointements		13 048 158	11 629 665	1 418 493	12,2%
. Charges sociales		4 197 319	4 359 381	-162 063	-3,7%
. Dotations aux amortissements		637 190	662 810	-25 620	-3,9%
. Dotations aux provisions		2 166 497	111 638	2 054 859	1840,7%
. Autres charges de gestion		358 556	539 546	-180 990	-33,5%
Total II - charges d'exploitation		69 695 525	56 222 013	13 473 512	24,0%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		2 171 373	568 899	1 602 474	281,7%
PRODUITS FINANCIERS					
. Autres intérêts et produits assimilés		574	2 712	-2 138	-78,8%
. Différences positives de change		10 118	64 415	-54 297	-84,3%
. Reprises sur provisions		53 031	19 445	33 586	172,7%
Total III - Produits financiers		63 722	86 571	-22 849	-26,4%
CHARGES FINANCIERES					
. Intérêts et charges assimilées		12 722	10 142	2 580	25,4%
. Différences négatives de change		274	12 841	-12 566	-97,9%
. Dotations aux provisions		79 685	53 031	26 654	50,3%
Total IV - Charges financières		92 681	76 013	16 667	21,9%
RÉSULTAT FINANCIER (III-IV)		-28 958	10 558	-39 516	-374,3%
PRODUITS EXCEPTIONNELS					
. Produits exceptionnels sur opérations de gestion		19 114	3 276	15 838	483,4%
. Produits de cession d'éléments d'actif		5 048	0	5 048	
. Reprises sur provisions		0	0	0	
Total V - Produits exceptionnels		24 162	3 276	20 886	637,5%
CHARGES EXCEPTIONNELLES					
. Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		6 277	7 608	-1 331	-17,5%
. Valeurs comptables des éléments d'actif cédés		4 028	708	3 320	469,0%
. Dotations except. aux amortissements & provisions		0	6 332	-6 332	-100,0%
Total VI - Charges exceptionnelles		10 305	14 648	-4 343	-29,6%
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)		13 857	-11 371	25 228	-221,9%
IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS		163 253	0	163 253	
TOTAL DES PRODUITS		71 954 782	56 880 759	15 074 023	26,5%
TOTAL DES CHARGES		69 961 764	56 312 674	13 649 090	24,2%
RÉSULTAT DE L'EXERCICE		1 993 019	568 086	1 424 933	250,8%

GIE ATOUT France		Soldes Intermédiaires de gestion - en euros		Exercice 2022	
Soldes Intermédiaires de gestion		2022	2021	Variation en €	Variation en %
Ventes de marchandises		3 515	14 609	-11 094	-75,9%
- Coût direct d'achat		0	0	0	
+/- Variation du stock de marchandises		0	0	0	
Marge commerciale (I)		3 515	14 609	-11 094	-75,9%
<i>Taux de marge commerciale</i>		<i>100,00%</i>	<i>100,00%</i>		
+ Production vendue		32 837 189	25 233 272	7 603 916	30,1%
+ Production stockée		-11 749	-17 882	6 133	-34,3%
+ Production immobilisée		0	0	0	
Production de l'exercice		32 825 440	25 215 390	7 610 049	30,2%
- Matières premières et approvisionnements consommés		250 432	193 072	57 360	29,7%
- Sous traitance directe		37 746 263	29 827 017	7 919 247	26,6%
Marge brute sur production (II)		-5 171 255	-4 804 698	-366 557	7,6%
<i>Taux de marge brute sur production</i>		<i>-15,75%</i>	<i>-19,05%</i>		
Marge brute globale (I + II)		-5 167 740	-4 790 089	-377 651	7,9%
<i>Taux de marge brute globale</i>		<i>-15,74%</i>	<i>-18,97%</i>		
- Services extérieurs et autres charges externes		10 280 417	8 192 803	2 087 614	25,5%
Valeur ajoutée produite		-15 448 158	-12 982 892	-2 465 265	19,0%
<i>Valeur ajoutée / chiffre d'affaires</i>		<i>-47,04%</i>	<i>-51,42%</i>		
+ Subventions d'exploitation		38 044 346	30 925 324	7 119 022	23,0%
- Impôts, taxes et versements assimilés		1 010 692	706 080	304 612	43,1%
- Salaires et traitements		13 048 158	11 629 665	1 418 493	12,2%
- Charges sociales		4 197 319	4 359 381	-162 063	-3,7%
Excédent brut d'exploitation		4 340 019	1 247 305	3 092 714	248,0%
<i>Excédent brut d'exploitation / chiffre d'affaires</i>		<i>13,22%</i>	<i>4,94%</i>		
+ Reprises sur amortissements et provisions		783 779	539 644	244 135	45,2%
- Dotations aux amortissements sur immobilisations		637 190	662 810	-25 620	-3,9%
- Dotations aux provisions sur immobilisations		0	0	0	
- Dotations aux provisions sur actif circulant		939 356	59 113	880 243	1489,1%
- Dotations aux provisions pour risques et charges		1 227 141	52 525	1 174 617	2236,3%
+ Autres produits de gestion courante		209 306	81 485	127 821	156,9%
- Autres charges de gestion courante		358 556	539 546	-180 990	-33,5%
+ Transfert de charges d'exploitation		512	14 459	-13 948	-96,5%
Résultat d'exploitation (hors charges et produits financiers)		2 171 373	568 899	1 602 474	281,7%
<i>Résultat d'exploitation / chiffre d'affaires</i>		<i>6,61%</i>	<i>2,25%</i>		
+ Bénéfice attribué (quote part sur opérations en commun)		0	0	0	
- Perte supportée (quote part sur opérations en commun)		0	0	0	
+ Produits financiers de participations		150	2 677	-2 527	-94,4%
+ Produits des autres valeurs mobilières et créances		0	0	0	
+ Autres intérêts et produits assimilés		424	34	389	1138,5%
+ Reprises sur provisions financières		53 031	19 445	33 586	172,7%
+ Transfert de charges financières		0	0	0	
+ Différences positives de change		10 118	64 415	-54 297	-84,3%
+ Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement		0	0	0	
- Dotations financières aux amortissements et provisions		79 685	53 031	26 654	50,3%
- Intérêts et charges assimilées		12 722	10 142	2 580	25,4%
- Différences négatives de change		274	12 841	-12 566	-97,9%
- Charges nettes sur cessions valeurs mobilières de placement		0	0	0	
Résultat courant avant impôts		2 142 415	579 457	1 562 958	269,7%
<i>Résultat courant / chiffre d'affaires</i>		<i>6,52%</i>	<i>2,30%</i>		
+ Produits exceptionnels sur opérations de gestion		19 114	3 276	15 838	483,4%
+ Produits exceptionnels sur opérations en capital		5 048	0	5 048	
+ Reprises sur provisions		0	0	0	
+ Transferts de charges exceptionnelles		0	0	0	
- Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		6 277	7 608	-1 331	-17,5%
- Charges exceptionnelles sur opérations en capital		4 028	708	3 320	469,0%
- Dotations except. aux amortissements et provisions		0	6 332	-6 332	-100,0%
Résultat exceptionnel		13 857	-11 371	25 228	-221,9%
- Participation des salariés aux résultats		0	0	0	
- Impôt sur les bénéfices		163 253	0	163 253	
Résultat Net Comptable		1 993 019	568 086	1 588 186	279,6%
<i>Résultat Net / chiffre d'affaires</i>		<i>6,07%</i>	<i>2,25%</i>		

ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2022

Le bilan présente un total de 55 649 523€ et un résultat bénéficiaire de 1 993 019€.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022.

Les notes et les tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

I. FAITS CARACTÉRISTIQUES DE L'EXERCICE

1.1 Activités du GIE

1.1.1 Les produits d'exploitation

Les produits d'exploitation sont enregistrés pour un montant de 71,9 M€ en 2022 contre 56,8 M€ en 2021, soit une augmentation de 26,5 %.

Le chiffre d'affaires net s'élève à 32,8 M€ contre 25,2 M€ en 2021, soit une augmentation de 30,1 %.

La subvention de fonctionnement, subvention pour charges de service public versée par le ministère de l'Europe et des affaires étrangères, est de 27,8 M€ en 2022 à laquelle s'ajoute l'utilisation de 1 M€ provenant du report de 2021 dans le cadre du financement du plan Destination France, contre 23,3 M€ en 2021.

Les subventions spécifiques atteignent 9,2 M€ dont 8,6 M€ au titre du plan Destination France, contre 7,6 M€ en 2021.

1.1.2 Les charges d'exploitation

Les charges d'exploitation sont enregistrées pour un montant de 69,7 M€ en 2022 contre 56,2 M€ en 2021, soit une augmentation de 24 %.

1.2 Informations concernant les structures

1.2.1 Les succursales

Depuis la fermeture de la succursale de Barcelone le 30 juin 2021, comme recommandé par les inspections des finances et des affaires étrangères fin 2018, Atout France n'a plus de succursale en activité.

1.2.2 Les participations

■ French Tourist Bureau PTY LTD

Les comptes sociaux du GIE intègrent en charge la subvention d'équilibre accordée à PTY LTD, filiale australienne d'Atout France portant le bureau de Sydney, pour un montant de 389 223 € au titre de l'exercice 2022.

1.3 Les effectifs

Les effectifs physiques présents au 31 décembre 2022 sont les suivants :

Effectifs Physiques au 31/12/2022		
NATURE DES CONTRATS	2022	2021
SIÈGE		
Contrats à durée indéterminée de droit privé	96	97
Contrats d'expatrié du GIE	8	8
Contrats de détachement mis à disposition du réseau	1	1
Agents de l'Etat mis à disposition	6	6
Contrats à durée déterminée	6	9
Contrats à objet défini	25	0
Contrats en alternance	5	7
Convention région	1	1
Total des contrats siège	148	129
Contrats de stage	2	2
BUREAUX DE REPRÉSENTATION À L'ÉTRANGER		
Contrats à durée indéterminée de droit privé local	131	129
Contrats Air France et autres	3	2
Contrats sur conventions avec les régions	1	1
Agents de l'Etat mis à disposition	12	13
Contrats à durée déterminée	13	7
Total des contrats à l'étranger	160	152
Contrats de stage	10	2
Total général des contrats salariés	308	281
Dont contrats de mise à disposition ^[1]	18	19
Total des contrats de stage	12	4

[1] Par la Direction Générale des Entreprises

[1] Personnel rémunéré par l'État

NB : Les salariés expatriés et détachés du GIE, bien qu'actuellement rattachés au siège, figurent néanmoins dans les effectifs des bureaux en raison de leur activité exclusivement locale

II. PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les comptes annuels du GIE Atout France sont établis conformément au règlement ANC n° 2016-07 du 4 novembre 2016 relatif au plan comptable général approuvé par arrêté ministériel du 26 décembre 2016, en application des articles L.123-12 à L. 123-28 et R. 123-172 à R. 123-208 du code de commerce.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

2.1 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise et à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Les logiciels informatiques sont enregistrés dans cette rubrique pour un montant brut de 4,6 M€. Ils sont amortis linéairement sur une période comprise entre 3 et 5 ans et compte tenu de la durée estimée de leur cycle d'utilisation.

2.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise et à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

L'amortissement des immobilisations est calculé suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

Les durées et les modes d'amortissement pratiqués sont résumés ci-dessous :

Mobilier et matériel administratif	5 ans
Agencements des constructions et installations	entre 3 et 10 ans
Matériel informatique	3 ans
Matériel roulant	4 ans

La durée d'amortissement retenue pour les biens non décomposables à l'origine est, par simplification, la durée d'usage.

2.3 Immobilisations financières

2.3.1 Titres de participations

Le GIE détient 1 action d'une valeur de 1 AUD (équivalent de 0,72 €) de la société de droit australien « French Tourist bureau PTY LTD ». Le GIE détient 100 % du capital de cette société.

2.3.2 Dépôts et cautionnements versés

Il s'agit essentiellement de dépôts de garantie relatifs aux baux des différents bureaux de représentation et du siège du GIE.

2.4 Les stocks

Il s'agit d'un stock de brochures éditées par le GIE. Le montant brut des stocks au 31/12/2022 s'élève à 57 101 €. Pour tenir compte de l'obsolescence rapide de ces parutions, ce stock est déprécié conformément aux usages du secteur de l'édition, à savoir :

- Valorisation sur la base du prix de vente HT diminué d'un taux de marge de 50 %.
- Dépréciation de 25 % sur les quatre années suivant celle de la parution.
- La dépréciation au 31/12/2022 s'élève à 41 078 €.

2.5 Immobilisations en cours :

Il n'y a pas d'immobilisations en cours à la clôture de l'exercice. Celles présentes à la clôture de l'exercice précédent ont été affectées au cours de l'exercice en immobilisations incorporelles.

2.6 Report à nouveau et résultat de l'exercice

En application du contrat constitutif du GIE Atout France (article 19) qui stipule que les membres du Groupement sont tenus solidairement des dettes de celui-ci, les sommes figurant en report à nouveau et en résultat de l'exercice ne sont pas disponibles pour les membres du GIE.

2.7 Traitement comptable des opérations en devises

Les devises étrangères sont valorisées chaque mois au taux moyen mensuel communiqué par la Banque de France.

L'écart résultant de l'application des taux mensuels sur les opérations en devises est porté, selon leur nature, en gains de change ou en pertes de change.

Les créances et les dettes en devises sont valorisées au taux de la Banque de France du 31 décembre de l'année. L'écart entre ce taux et le taux de valorisation est porté dans les comptes de régularisation : écart de conversion actif et écart de conversion passif.

Seul l'écart de conversion actif résiduel, après imputation de l'écart de conversion passif, fait l'objet d'une provision pour pertes de change. La provision est déterminée devise par devise ; il existe en effet une position globale de change pour chaque devise, les créances et les dettes étant à échéance voisine. Cette provision est reprise dans le résultat d'exploitation l'année suivante.

Application du règlement ANC n° 2015-05

Les écarts de change sur créances et dettes commerciales sont classés dans le résultat d'exploitation depuis le 1^{er} janvier 2017, conformément au règlement ANC n° 2015-05 relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture.

Ce règlement distingue les gains et pertes de change sur les opérations commerciales des gains et pertes de change sur les opérations financières. De ce fait, ces écarts de change sur créances et dettes commerciales hors couverture sont comptabilisés dans les comptes d'exploitation (PCG art. 833-2/7).

2.8 Subventions d'investissement

Au cours de l'exercice, une partie du financement de la plateforme France Tourisme Observation (FTO) a été portée en subvention d'investissement pour un montant de 250 858 € afin de financer les dépenses du projet ayant le caractère d'immobilisations. La quote-part de subvention est ramenée chaque année au compte de résultat à hauteur des amortissements pratiqués. Pour l'exercice 2022, ce montant représente 41 335 €. La subvention d'investissement nette inscrite au bilan est de 209 523€.

2.9 Subventions d'exploitation

Les subventions ont représenté 38 M€ en 2022, soit 53 % des produits d'exploitation du GIE.

2.9.1 Subvention de fonctionnement du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE)

La subvention annuelle de fonctionnement du GIE (subvention pour charges de service public) attribuée à Atout France en sa qualité d'opérateur de l'Etat par le Ministère de l'Europe et des affaires étrangères s'est élevée à 27,8 M€ au titre de l'exercice. A ce montant, s'ajoute une somme de 4 M€ qui avait fait l'objet d'un report fin 2021. Sur ce report, 1 M€ a été consommé dans le cadre du plan Destination France et 3 M€ ont été reportés sur l'exercice suivant et comptabilisés dans la rubrique du bilan « produits constatés d'avance ».

2.9.2 Subventions relatives au plan Destination France

Dans le cadre du plan Destination France lancé par le gouvernement en novembre 2021, Atout France a reçu 15,75 M€ de subventions dont

- 7,8 M€ pour la promotion, entièrement consommés
- 6 M€ pour l'ingénierie, consommés à hauteur de 0,1 M€.
- 0,7 M€ pour le Data hub, entièrement consommés
- 1,25 M€ pour le programme « 50 terrains d'expérimentation » non consommés.

Les conventions avec les lauréats des AMI ingénierie et expérimentation sont en cours de signature après clarification du cadre juridique applicable en matière d'aides d'Etat en lien avec la direction générale des entreprises.

2.9.3 Subventions spécifiques relatives aux produits visés affectés à Atout France

Dans le cadre du dispositif défini lors du Conseil interministériel du tourisme en 2018 et renouvelé pour l'exercice 2022 (actions dites « CIT » dans les comptes du GIE), une subvention complémentaire de 1,331 M€, attribuée par le MEAE, est venue compléter le report de la subvention non consommée au titre de l'exercice 2021 à hauteur de 5,5 M€. Sur le montant total annuel disponible, soit 6,831 M€, le GIE a consommé un montant de 42 000 € au titre de l'exercice. La partie non consommée, soit 6,789 M€, a été reportée dans la rubrique du bilan « produits constatés d'avance ».

2.9.4 Autres subventions spécifiques

Ces subventions, assorties de conditions spécifiques quant à leur objet, sont inscrites en produits d'exploitation en fonction de l'état d'avancement des prestations auxquelles elles sont rattachées.

Représentant 542 K€, elles proviennent principalement du Ministère des Outre-Mer pour 197 K€ et de l'Agence nationale pour la cohésion des territoires pour 184 K€.

La note infra 4.1.2 présente le détail des subventions d'exploitation, avec les montants nominaux, les montants non consommés et les montants inscrits en produits de l'exercice.

2.9.5 Autres mesures de soutien

Le GIE bénéficie de 19 agents au siège et dans les bureaux à l'étranger mis à disposition contre remboursement à l'Etat (essentiellement la Direction Générale des Entreprises). En 2022, le remboursement qui aurait dû être de 2,3 M€ a été réduit à 0,8 M€ après prise en charge par l'Etat d'un montant de 1,5 M€, comme en 2021.

2.10 Provisions pour risques et charges inscrites bilan.

2.10.1 Provisions pour risques : 4 478 928 €

Le cumul des provisions pour risques est relatif :

- À la constitution, en 2020, d'une provision pour un montant de 2 600 000 € destinée à financer les mesures d'accompagnement liées à la rationalisation des ressources humaines, dans le cadre du plan d'économies de 4,4 M€ mis en œuvre en 2020 à la demande des tutelles du GIE ;
- À l'ajustement, au maintien et aux nouvelles provisions liées aux litiges prud'homaux pour un montant total de 1 198 916 € en hausse de 298 k€ par rapport à 2021 ;
- À la dotation d'une provision liée à un risque sur charges sociales locales concernant des salariés ayant le statut d'expatrié pour un montant de 527 858 € au titre de 2022 ;
- Aux provisions cumulées pour risque de non-remboursement de TVA locales pour un montant global de 72 468 €;
- À un risque de change pour les dettes libellées en devises pour 79 685 €.

2.10.2 Provisions pour charges : 933 317€

Le cumul des provisions pour charges est relatif :

- A la provision actualisée au 31/12/2022 des engagements de départ à la retraite du personnel du siège et du bureau de New York pour un montant global de 560 718 € (qui tient compte de l'ancienneté cumulée des salariés) ;
- A la provision actualisée au 31/12/2022 concernant l'attribution d'une gratification dans le cadre de l'obtention de la médaille d'honneur du travail pour un montant de 63 899 €.

Ces deux provisions sont évaluées selon la méthode prospective actualisée.

- Au maintien de la provision pour charges liée aux frais d'aménagement des nouveaux bureaux parisiens au sein de l'immeuble LE JOUR pour un montant estimé à 308 700 €. En effet, malgré la sortie de ressources certaines (frais restants à la charge du preneur conformément au bail signé le 14 janvier 2019), compte tenu du changement de propriétaire, le montant précis des travaux et frais accessoires n'est toujours pas connu et facturé au 31 décembre 20

2.11 Provisions pour dépréciation des comptes clients inscrites au bilan.

Le cumul des provisions pour dépréciation des comptes clients de 1 043 140€ comprend de nouvelles dépréciations à hauteur de 872 038€.

III. NOTES SUR LE BILAN

3.1 ACTIF

3.1.1 Immobilisations, situation et mouvements de l'exercice

IMMOBILISATIONS BRUTES	AU 31/12/2021	AUGMENTATION	DIMINUTION	AU 31/12/2022
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
. Immobilisations incorporelles	3 732 614	423 775	55 930	4 100 458
. Autres immobilisations incorporelles	467 016			467 016
. Immobilisations en cours	-			-
Sous-total	4 199 630	423 775	55 930	4 567 475
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
. Inst° générales & Agencement	845 903	33 940	17 122	862 721
. Matériels de transport	66 699			66 699
. Matériels de bureau et informatique	1 552 186	131 488	35 907	1 647 767
. Mobiliers de bureau	483 993	31 784	11 377	504 400
. Autres immobilisations corporelles	1 372			1 372
. Immobilisations en cours	303 059		303 059	-
Sous-total	3 253 212	197 213	367 466	3 082 959
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
. Participations	1			1
. Prêts au personnel	-			-
. Dépôt et cautionnements	1 010 972	48 198	53 774	1 005 395
Sous-total	1 010 972	48 198	53 774	1 005 396
TOTAL :	8 463 815	669 185	477 170	8 655 830

3.1.2 Amortissements, situation et mouvements de l'exercice

AMORTISSEMENTS	AU 31/12/2021	AUGMENTATION	DIMINUTION	AU 31/12/2022
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
. Immobilisations incorporelles	3 181 241	356 227	55 930	3 481 538
. Autres immobilisations incorporelles	467 016			467 016
Sous-total	3 648 258	356 227	55 930	3 948 554
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
. Inst° générales & Agencement	509 393	56 809	13 863	552 339
. Matériels de transport	66 699			66 699
. Matériels de bureau et informatique	1 306 794	176 100	35 138	1 447 755
. Mobiliers de bureau	336 767	48 055	11 377	373 444
. Autres immobilisations corporelles	-			-
Sous-total	2 219 652	280 963	60 378	2 440 237
TOTAL :	5 867 910	637 190	116 309	6 388 791

3.1.3 Clients et comptes rattachés

CLIENTS ET COMPTES RATTACHÉS	2022	2021
. Créances clients	12 054 275	8 194 153
. Provisions dépréciation des comptes clients	- 1 043 140	- 279 258
. Factures à établir	1 497 679	912 192
TOTAL :	12 508 813	8 827 087
Ventilation par échéance du poste "CLIENTS" net		
. Clients débiteurs	10 697 260	7 905 314
. Clients créditeurs	167 660	168 921
TOTAL CRÉANCES CLIENTS NET :	10 529 600	7 736 393
. Factures à plus de 90 jours	1 463 426	1 596 241
. Factures à plus de 60 jours	430 902	279 275
. Factures à moins de 60 jours	3 081 685	1 611 517
. Factures non échues	5 553 587	4 249 360
TOTAL :	10 529 600	7 736 393

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

3.1.4 Autres créances

NATURE DES CRÉANCES	2022	2021
. Fournisseurs débiteurs et RRR à obtenir	663 830	212 310
. Personnel et comptes rattachés	94 598	92 851
. Organismes sociaux	24 016	31 166
. Subventions à recevoir	1 378 101	135 958
. Créances fiscales	2 192 101	2 146 400
. Associés - Comptes courants	189 711	166 368
. Autres créances	3 531	3 635
TOTAL :	4 545 888	2 788 688

3.1.5 Charges constatées d'avance

NATURE DES CHARGES	2022	2021
SIÈGE		
. dont fonctionnement	699 980	436 526
. dont opérations promotion	1 329 265	1 726 701
. dont ingénierie & développement	106 938	160 047
. dont Ss direction Projets		
Sous-total	2 136 182	2 323 274
BUREAUX À L'ÉTRANGER		
. dont fonctionnement	266 371	276 318
. dont opérations promotion	566 298	414 477
Sous-total	832 669	690 795
TOTAL :	2 968 852	3 014 069

3.2 PASSIF**3.2.1 Capitaux propres**

CAPITAUX PROPRES	AU 31/12/2021	AUGMENTATION	DIMINUTION	AU 31/12/2022
. Réserves	5 952 296	-		5 952 296
. Report à nouveau*	3 414 553	568 086		3 982 639
. Résultat	568 086	1 993 019	568 086	1 993 019
. Subvention d'investissement	-	209 523		209 523
TOTAL :	9 934 935	2 770 627	568 086	12 137 477

* Affectation du résultat N-1

3.2.2 Provisions inscrites au bilan

PROVISIONS INSCRITES AU BILAN	AU 31/12/2021	AUGMENTATION	DIMINUTION	AU 31/12/2022
. Provisions pour risques	3 765 333	1 299 023	585 429	4 478 928
. Provisions pour charges	962 813	7 803	37 299	933 317
TOTAL :	4 728 146	1 306 826	622 728	5 412 245
Dont dotations et reprises				
. D'exploitation		1 227 141	569 697	
. Financières		79 685	53 031	
. Exceptionnelles		-	-	
TOTAL :		1 306 826	622 728	

3.2.3 Provisions pour dépréciation

DÉPRÉCIATIONS INSCRITES AU BILAN	AU 31/12/2021	AUGMENTATION	DIMINUTION	AU 31/12/2022
. Stocks	38 352	41 078	38 352	41 078
. Créances clients	279 258	898 278	134 395	1 043 140
TOTAL :	317 610	939 356	172 747	1 084 218
Dont dotations et reprises				
. D'exploitation		939 356	172 747	
TOTAL :		939 356	172 747	

3.2.4 Dettes auprès des établissements de crédits

Il s'agit principalement d'agios bancaires au titre du quatrième trimestre 2022.

3.2.5 Dettes fournisseurs et comptes rattachés

FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHÉS	2022	2021
. Dettes fournisseurs	5 161 050	9 723 403
. Factures non parvenues	5 873 283	3 263 619
TOTAL :	11 034 332	12 987 022
Ventilation par échéance du poste "FOURNISSEURS" net		
. Fournisseurs créditeurs	5 161 050	9 723 403
. Fournisseurs débiteurs	378 288	93 802
TOTAL DETTES FOURNISSEURS NET :	4 782 762	9 629 600
. Factures à plus de 60 jours	200 363	399 124
. Factures à moins de 60 jours	2 038 386	3 272 616
. Factures non échues	2 544 013	5 957 860
TOTAL :	4 782 762	9 629 600

3.2.6 Dettes fiscales et sociales

DETTES FISCALES ET SOCIALES	2022	2021
DETTES SOCIALES ET FISCALES (PERSONNEL)		
. Provisions congés payés	903 336	878 680
. Provisions RTT	1 286 160	1 289 330
. Provisions pour départ & retraite bureaux	1 452 235	1 339 743
. Charges de sécu & autres organismes	997 933	1 378 117
. Autres dettes de personnel	129 689	97 172
Sous-total	4 769 353	4 983 043
AUTRES DETTES FISCALES		
. Etat - Avances sur subventions	683 807	12 071
. Impôts sur salaires	105 421	75 290
. Etat - Impôts sur les bénéfices	163 253	-
. TVA collectée à décaisser	27 288	278 074
. TVA sur CA à régulariser	126 107	117 594
. Autres impôts	186 475	225 614
Sous-total	1 292 352	708 643
TOTAL :	6 061 705	5 691 686

3.2.7 Produits constatés d'avance

NATURE DES PRODUITS	2022	2021
SIÈGE		
. dont fonctionnement	3 000 000	4 042 824
. dont opérations promotion	712 295	1 136 800
. dont ingénierie & développement	486 339	27 957
. dont Plan de relance du tourisme CIT+PDF+TECH	13 942 583	5 500 642
Sous-total	18 141 217	10 708 223
BUREAUX À L'ÉTRANGER		
. dont fonctionnement		
. dont opérations promotion	953 922	840 723
Sous-total	953 922	840 723
TOTAL :	19 095 139	11 548 946

3.2.8 État des créances

ÉTAT DES CRÉANCES	MONTANT BRUT	À 1 AN AU PLUS	À PLUS D'1 AN
. Prêts personnel	-		
. Dépôts et cautionnement versés	1 005 395		1 005 395
. Clients et comptes rattachés	13 551 954	13 551 954	
. Fournisseurs débiteurs et RRR à obtenir	663 830	663 830	
. Personnel et comptes rattachés	94 598	94 598	
. Organismes sociaux	24 016	24 016	
. Subventions à recevoir	1 378 101	1 378 101	
. Créances fiscales	2 192 101	2 192 101	
. Associés - comptes courants	189 711	189 711	
. Autres créances	3 531	3 531	
. Charges constatées d'avance	2 968 852	2 968 852	
TOTAL :	22 072 088	21 066 693	1 005 395

3.2.9 État des dettes

ÉTAT DES DETTES	MONTANT BRUT	À 1 AN AU PLUS	DE 1 À 5 ANS	À PLUS DE 5 ANS
. Dettes auprès des établissements de crédit	4 721	4 721		
. Emprunts et dettes financières diverses	2 454	2 454		
. Fournisseurs et comptes rattachés	11 034 332	11 034 332		
. Personnel et comptes rattachés	3 064 410	3 064 410		
. Dettes sociales	1 704 943	1 704 943		
. Dettes fiscales	1 292 352	1 292 352		
. Autres dettes	1 188 750	1 188 750		
. Produits constatés d'avance	19 095 139	19 095 139		
TOTAL :	37 387 101	37 387 101	-	-

IV. NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

4.1 NOTES SUR LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION

4.1.1 Nature des prestations facturées

CHIFFRE D'AFFAIRES	2022	2021	Ecart en €	Ecart en %
. Cotisations des membres du GIE	1 846 273	1 794 278	51 996	3%
Sous-total Cotisations GIE	1 846 273	1 794 278	51 996	3%
. Contributions aux clusters	-	25 000	- 25 000	-100%
. Salons	6 812 505	2 738 915	4 073 590	149%
. Campagnes	16 105 048	15 178 679	926 369	6%
. Editions	273 697	265 432	8 265	3%
. Conventions	2 982 812	1 918 369	1 064 443	55%
. Evénements presse	2 272 083	960 963	1 311 120	136%
. Diffusion	-	-	-	
. Prestations succursales	-	-	-	
. Refacturations diverses de promotion	306 286	226 950	79 335	35%
Sous-total promotion	28 752 432	21 314 308	7 438 124	35%
. Prestations d'ingénierie*	910 953	673 963	236 989	35%
. Journées techniques	368 972	207 792	161 181	78%
. Ventes de publications & données	689 851	1 069 223	- 379 372	-35%
Sous-total Ingénierie-formation	1 969 776	1 950 978	18 798	1%
. Registres et classement	272 223	188 318	83 906	45%
Sous-total Registres et classement	272 223	188 318	83 906	45%
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES	32 840 704	25 247 881	7 508 917	30%

* Prestations facturées

3.2.8 État des créances

ÉTAT DES CRÉANCES	MONTANT BRUT	À 1 AN AU PLUS	À PLUS D'1 AN
. Prêts personnel	-		
. Dépôts et cautionnement versés	1 005 395		1 005 395
. Clients et comptes rattachés	13 551 954	13 551 954	
. Fournisseurs débiteurs et RRR à obtenir	663 830	663 830	
. Personnel et comptes rattachés	94 598	94 598	
. Organismes sociaux	24 016	24 016	
. Subventions à recevoir	1 378 101	1 378 101	
. Créances fiscales	2 192 101	2 192 101	
. Associés - comptes courants	189 711	189 711	
. Autres créances	3 531	3 531	
. Charges constatées d'avance	2 968 852	2 968 852	
TOTAL :	22 072 088	21 066 693	1 005 395

3.2.9 État des dettes

ÉTAT DES DETTES	MONTANT BRUT	À 1 AN AU PLUS	DE 1 À 5 ANS	À PLUS DE 5 ANS
. Dettes auprès des établissements de crédit	4 721	4 721		
. Emprunts et dettes financières diverses	2 454	2 454		
. Fournisseurs et comptes rattachés	11 034 332	11 034 332		
. Personnel et comptes rattachés	3 064 410	3 064 410		
. Dettes sociales	1 704 943	1 704 943		
. Dettes fiscales	1 292 352	1 292 352		
. Autres dettes	1 188 750	1 188 750		
. Produits constatés d'avance	19 095 139	19 095 139		
TOTAL :	37 387 101	37 387 101	-	-

IV. NOTES SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

4.1 NOTES SUR LE RÉSULTAT D'EXPLOITATION

4.1.1 Nature des prestations facturées

CHIFFRE D'AFFAIRES	2022	2021	Ecart en €	Ecart en %
. Cotisations des membres du GIE	1 846 273	1 794 278	51 996	3%
Sous-total Cotisations GIE	1 846 273	1 794 278	51 996	3%
. Contributions aux clusters	-	25 000	- 25 000	-100%
. Salons	6 812 505	2 738 915	4 073 590	149%
. Campagnes	16 105 048	15 178 679	926 369	6%
. Editions	273 697	265 432	8 265	3%
. Conventions	2 982 812	1 918 369	1 064 443	55%
. Événements presse	2 272 083	960 963	1 311 120	136%
. Diffusion	-	-	-	
. Prestations succursales	-	-	-	
. Refacturations diverses de promotion	306 286	226 950	79 335	35%
Sous-total promotion	28 752 432	21 314 308	7 438 124	35%
. Prestations d'ingénierie*	910 953	673 963	236 989	35%
. Journées techniques	368 972	207 792	161 181	78%
. Ventes de publications & données	689 851	1 069 223	- 379 372	-35%
Sous-total Ingénierie-formation	1 969 776	1 950 978	18 798	1%
. Registres et classement	272 223	188 318	83 906	45%
Sous-total Registres et classement	272 223	188 318	83 906	45%
TOTAL CHIFFRE D'AFFAIRES	32 840 704	25 247 881	7 508 917	30%

* Prestations facturées

4.1.2 Détail des subventions d'exploit

ORIGINES	OBJETS	MONTANTS CONVENTIONNELS	MONTANTS EN REPORT N-1	MONTANTS NON CONSOMMÉS N	PRODUITS DE L'EXERCICE
. MEAE	Subvention de fonctionnement annuel du GIE ATF	27 862 952	4 000 000	3 000 000	28 862 952
. MEAE	Subventions à caractère Coll.	510 000		500 000	10 000
. MEAE	Subventions promotion	9 157 534	5 500 642	6 816 320	7 841 856
. MEAE	Subventions ingénieries	6 720 592		5 923 393	797 199
Sous-total Subventions Ministère de Tutelle		44 251 078	9 500 642	16 239 713	37 512 007
. Min. Outre-mer	Autres subventions promotion		94 000		94 000
. Autres financeurs	Autres subventions ingénieries	1 840 922		1 402 582	438 340
Sous-total autres financeurs		1 840 922	94 000	1 402 582	532 340
TOTAL SUBVENTIONS D'EXPLOITATION		46 091 999	9 594 642	17 642 295	38 044 346

4.2 NOTES SUR LE RÉSULTAT FINANCIER

NATURE DES PRODUITS ET DES CHARGES FINANCIÈRES	2022	2021
. Produits de gestion de la trésorerie	574	2 712
. Produits nets de change sur financiers*	10 118	64 415
. Reprises sur provisions	53 031	19 445
Sous-total Produits financiers	63 722	86 571
. Intérêts débiteurs des comptes bancaires et des fournisseurs	12 263	9 755
. Dettes intérêts fournisseurs	458	387
. Charges nettes de change	274	12 841
. Dotation financières aux amortissements & provisions	79 685	53 031
Sous-total charges financières	92 681	76 013
RÉSULTAT FINANCIER	-	28 958

*Depuis le 1er janvier 2017, les écarts de change sur créances et dettes commerciales sont désormais classés dans le résultat d'exploitation conformément au règlement ANC 2015-05 « instruments financiers à terme et couverture ».

4.3 NOTES SUR LE RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

NATURE DES PRODUITS ET DES CHARGES EXCEPTIONNELLES	2022	2021
. Produits exceptionnels sur opérations de gestion	19 114	3 276
. Cession d'actifs	5 048	-
. Reprises sur provisions	-	-
Sous-total Produits exceptionnels	24 162	3 276
. Pénalités de retard charges sociales et autres	6 277	7 608
. Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	4 028	708
. Dotations exceptionnelles sur matériel déclassé	-	6 332
Sous-total charges exceptionnelles	10 305	14 648
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	13 857	-

4.4 MONTANT DES HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES POUR L'EXERCICE

Au titre de la mission de contrôle légal des comptes exercée par les commissaires aux comptes, les frais d'honoraires sont de 79 700 € HT.

V. ENGAGEMENTS HORS BILAN

5.1 ENGAGEMENTS AU TITRE DES OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL MOBILIER

OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL	REDEVANCES PAYÉES		REDEVANCES RESTANT À PAYER			
	2022	Cumul au 31/12/2022	Jusqu'à 1 an	De 1 à 5 ans	> à 5 ans	Total
. Matériels de transport	11 587	44 624	4 338			48 963
. Matériels de bureau & informatique	3 468	7 311	1 497			8 808
Sous-total Siège	15 054	51 936	5 835	-	-	57 771
. Matériels de transport	49 488	140 078	14 031	6 949	-	161 058
. Matériels de bureau & informatique	31 213	158 414	16 246	14 448	-	189 108
Sous-total Bureaux étrangers	80 701	298 492	30 276	21 398	-	350 166
TOTAL GIE	95 755	350 428	36 111	21 398	-	407 937

5.2 ENGAGEMENTS AU TITRE DES BAUX IMMOBILIERS

BAUX	TAUX EUR		LOYERS RESTANT À PAYER				Échéance du bail
	Dev	31/12/2022	Jusqu'à 1 an	De 1 à 5 ans	> à 5 ans	Total	
. Bail New-York - 150 East 52nd Street NY City	USD	1,067	455 447	455 447		910 894	30/12/23
	EUR		427 008	427 008		854 016	
. Bail Londres - 7th Floor Lincoln House	GBP	0,887	176 932	29 489	-	206 421	14/03/23
	EUR		199 495	33 250	-	232 745	
. Bail Londres - 8th Floor Lincoln House	GBP	0,887	35 729	7 860	-	43 589	14/03/23
	EUR		40 285	8 863	-	49 148	
. Bail Montréal - Trust Macgill College	CAD	1,444	101 862	591 596	58 782	752 239	30/06/28
	EUR		70 542	409 693	40 707	520 941	
. Bail Francfort - Zeppelinallee 37	EUR		23 120	44 113		67 233	30/06/24
. Bail Madrid - Calle Serrani N°40	EUR		61 888	200 340		262 228	31/08/27
. Bail Bruxelles - 222 Rue Louise	EUR		61 458	138 550		200 008	30/06/25
. Bail Milan - Via Aurelio Saffi 21	EUR		60 643	298 160		358 804	30/11/27
. Bail Paris - Immeuble Le Jour	EUR		1 941 036	9 705 182	2 911 554	14 557 772	30/06/29
TOTAL GIE	EUR		2 885 476	11 265 157	2 952 262	17 102 895	

VI – AUTRES INFORMATIONS

6.1 CRÉDIT D'IMPÔT COMPÉTITIVITÉ EMPLOI [CICE]

Le dispositif du crédit d'impôt pour la compétitivité et l'Emploi (CICE) a été supprimé à compter du 1^{er} janvier 2019. Il a été remplacé par une baisse permanente des charges sociales employeurs. Il restait au 31 décembre 2021 une créance de 283 792 € au titre des exercices 2014 et 2018. Celle-ci a fait l'objet d'un remboursement au cours de l'exercice 2022.

6.2 FAITS SIGNIFICATIFS

Le conflit en Ukraine, depuis le 24 février 2022, a conduit à la suspension des activités du bureau de Moscou sur la Russie et sur l'Ukraine.

6.3 INFORMATION SUR LES ÉVÉNEMENTS POST CLÔTURE

Aucun événement significatif n'est intervenu après la clôture de l'exercice.

RAPPORT DE GESTION DE L'EXERCICE 2022

1. MODALITÉS D'EXERCICE DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

Le GIE est administré par une Directrice Générale, nommée par arrêté du Ministre chargé du tourisme sur proposition du Conseil d'administration.

Le Conseil d'Administration du GIE ATOUT FRANCE exerce le contrôle permanent de la gestion du groupement par la Direction Générale.

2. SITUATION ET ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

L'exercice 2021 se caractérise par un résultat positif, pour la huitième année consécutive, qui s'élève à 1 993 019 €.

En 2022, l'activité d'Atout France a bénéficié de deux facteurs favorables :

- Une forte reprise du tourisme dans le monde, liée à la réouverture des frontières - à l'exception pendant une large partie de l'année des principaux marchés asiatiques - permise par le recul de la pandémie de Covid ;
- Le déploiement du plan Destination France, annoncé par le Premier ministre en novembre 2021, et dont une part significative a été confiée à Atout France. Pour 2022, les financements attribués au GIE à ce titre ont été de 15,75 M€.

Le résultat d'exploitation est positif, à 2 171 K€.

I. ANALYSE DE L'ÉVOLUTION DES ACTIVITÉS

L'activité d'Atout France se déploie selon trois axes :

- 1 ■ **Évaluer** : utiliser les données pour éclairer, piloter, cibler, anticiper et mesurer la performance. Pour cela Atout France déploie la plateforme France Tourisme Observation [FTO] et mène des études constituant une intelligence économique collective ;
- 2 ■ **Transformer** : accompagner l'économie touristique vers des modèles plus compétitifs, durables, qualitatifs, innovants et inclusifs ;

► Atout France déploie trois programmes France Tourisme Ingénierie [FTI] : *Réinventer le patrimoine, Rénovation des stations de montagne et Projets structurants* et lance dans le cadre du plan Destination France [PDF] un quatrième programme, *Hôtellerie dans les villes moyennes*.

► À travers le PDF, Atout France a également lancé, en 2022, 4 appels à manifestation d'intérêt portant sur l'Hébergement durable en Outre-mer, les Projets structurants, le Marketing numérique des réseaux territoriaux et 50 terrains d'expérimentation.

► Atout France favorise l'innovation dans le tourisme à travers la Travel Tech et la professionnalisation à travers notamment le déploiement du programme de e-learning France Connaisseur.

► Atout France assure à la demande de l'Etat des activités réglementaires portant sur l'immatriculation des organismes de voyages et de loisirs et le classement des hébergements, contribuant à la sécurité des consommateurs et à la qualité des hébergements.

► Atout France développe des mesures d'accompagnement des partenaires dans la démarche de développement durable, avec la mise en place de nouveaux outils [élaboration d'un centre ressources qui comportera des autodiagnostic, des bonnes pratiques, des informations et liens vers les différents dispositifs d'aide, accompagnement et financement].

3 ■ **Relancer** : redévelopper l'attractivité de la destination France, les flux et recettes touristiques internationaux, mettre en œuvre une relance ambitieuse et partenariale, dans un contexte ultra-concurrentiel, en s'appuyant notamment sur les grands événements sportifs internationaux en France en 2023 et 2024. Ainsi, Atout France renforce les actions de communication et de promotion de la destination France à travers :

► La campagne *#Explorefrance 2022*, initiative portée par Atout France, les 13 organismes régionaux de tourisme et une trentaine d'entreprises du secteur, et portant sur 10 marchés européens ciblés, avec le tourisme durable comme fil conducteur ;

II. ÉVÉNEMENTS INTERVENUS DEPUIS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

En raison de la nature de son activité et de ses implantations géographiques, Atout France a suspendu l'activité sur le marché russe et sur le marché ukrainien de son bureau de représentation de Moscou Russie – CEI, depuis la survenance du conflit en Ukraine le 24 février 2022.

- ▶ Un accompagnement des marques de destination à l'international, à travers 11 contrats cadres régionaux et 29 marques de destination ;
- ▶ Une participation au plan *Avenir Montagnes*, avec France Montagnes et les acteurs territoriaux et privés concernés ;
- ▶ Un accompagnement de la reprise pour les destinations d'Outre-mer, avec des actions de promotion visant la notoriété et visant la conversion ;
- ▶ Un soutien du secteur des rencontres et événements professionnels, avec la campagne *The French Way* et la déclinaison du concept French Meeting Event Learning Expedition ;
- ▶ Le programme *France Connaisseur*, en partenariat avec les comités régionaux du tourisme, permettant, par e-learning, aux acteurs internationaux de la distribution de leur faire découvrir la richesse touristique des destinations françaises ;
- ▶ La campagne de communication *Le French Flair se partage* visant à valoriser la Coupe du monde de rugby 2023 et les destinations hôtes.

III. ACTIVITÉ EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT

Aucune dépense n'a été engagée à ce titre.

IV. ÉVOLUTION PRÉVISIBLE DE LA SITUATION DU GIE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

L'activité du GIE en 2023 sera portée à la fois par un contexte où l'activité touristique revient à un niveau équivalent à celui antérieur à la crise sanitaire, et par la mise en œuvre du plan Destination France, pour lequel le GIE devrait recevoir des subventions atteignant 18,6 M€. En revanche, l'inflation, le coût accru de l'énergie et des matières premières ainsi que la hausse des rémunérations impactent la capacité d'investir de certains partenaires privés, tout comme la baisse des moyens budgétaires alloués aux principaux organismes gestionnaires de destinations partenaires d'Atout France ;

L'activité opérationnelle en budget initial 2023 était estimée à 56,6 M€ contre 42,6 M€ en 2019, dont 42,9 M€ pour la promotion et 13,3 M€ pour l'ingénierie.

V. FILIALES ET PARTICIPATIONS

French Tourist Bureau PTY LTD

Cette société de droit australien, dont le capital est de 1 dollar australien [1 AUD = 0,72 €], est détenue à 100% par le GIE. Elle a été créée pour répondre aux exigences fiscales et sociales locales, notamment en matière de GST [équivalent local de la Taxe à la Valeur Ajoutée].

Au titre du présent exercice, le GIE a accordé à cette filiale une subvention d'équilibre de 389 k€, en légère augmentation par rapport à 2021 [362 k€].

VI. EXPOSÉ SUR LES RÉSULTATS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS

Compte de résultat

Le résultat net de l'exercice 2022 est excédentaire de 1 993 019 €.

Le résultat d'exploitation est excédentaire de 2 171 373 €.

Les produits d'exploitation ont atteint 71,87 M€ en 2022 :

PRODUITS D'EXPLOITATION - EN K€	2022	2021	2020	2019
SUBVENTION POUR CHARGE DE SERVICE PUBLIC	28 863	23 314	28 968	31 968
Subventions C.I.T. [visas] et Plan Destination France	8 649	7 148	1 265	4 507
Autres subventions et produits	1 514	1 091	2 174	1 217
TOTAL PRODUITS HORS PARTENARIAT	39 026	31 543	32 457	37 692
Cotisations des adhérents	1 846	1 794		2 171
Autre partenariat hors C.I.T.	20 222	13 930	17 917	28 563
Partenariat C.I.T. et Plan Destination France	10 772	9 523	1 492	9 005
TOTAL CHIFFRES D'AFFAIRES	32 841	25 247	19 409	39 739
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	71 867	56 790	51 866	77 431

Le GIE a bénéficié d'une subvention pour charges de ser-vice public [SCSP] de 27,86 M€, en augmentation de 0,55 M€ par rapport à la subvention versée en 2021.

Par ailleurs le report sur 2023 de la SCSP de 2022, à hauteur de 4 M€, a été consommé à hauteur de 1 M€ pour abonder la part des crédits du plan Destination France destinés au financement des emplois liés au déploiement du plan.

Pour la première fois, en 2022, Atout France a reçu des financements au titre du plan Destination France, à hauteur de 15 750 k€ dont 9 226 k€ ont été consommés et 6 545 k€ ont été reportés sur 2023 :

- 7 800 k€ pour la promotion, intégralement consommés ;
- 700 k€ pour le projet de Data Hub, intégralement consommés ;
- 6 000 k€ pour l'ingénierie, consommés à hauteur de 476 k€ ;
- 1 250 k€ pour l'innovation, non consommés.

Les crédits destinés à l'ingénierie et à l'innovation sont mobilisés à travers des appels à manifestation d'intérêt, nouvelle forme d'intervention d'Atout France ayant nécessité des délais de mise en œuvre.

Comme les années précédentes, Atout France a bénéficié de produits des recettes visas. En 2022, le montant disponible a été de 6 831 k€ se décomposant ainsi :

- 5 500 k€ report de l'exercice 2021 ;
- 1 331 k€ produits de l'exercice 2022.

Le montant consommé est de 933 k€, le GIE ayant fait le choix de consommer en priorité les crédits du plan Destination France pour mener ses actions de promotion, ce qui conduit à un report sur l'exercice 2022 de 5 843 k€.

À ces subventions s'ajoutent d'autres subventions spécifiques, consommées à hauteur de 542 k€ :

- 197 k€ provenant du ministère des Outre-mer ;
- 184 k€ provenant de l'Agence nationale de la cohésion des territoires [ANCT] ;
- 100 k€ provenant du CEREMA ;
- 51 k€ provenant du FEDER ;
- 10 k€ provenant du MEAE [cartographie du littoral].

Le volume global des subventions consommées représente ainsi 38 044 k€, contre 30 925 k€ en 2021 et 36 839 k€ en 2019. Le report des subventions sur 2023 est de 16 334 k€, permettant à Atout France d'étaler sur la durée du plan Destination France [2022-2024] l'ensemble

des subventions reçues, et d'anticiper et lisser une baisse potentielle de crédits d'intervention en 2025.

Hors budget, Atout France a bénéficié, comme en 2020 et 2021, d'une atténuation de charge de 1 500 k€ appliquée par le ministère de l'économie, des finances et de la souveraineté industrielle et numérique [DGE] lors du remboursement par Atout France de la masse salariale des agents de l'État mis à sa disposition à l'étranger.

Le chiffre d'affaires comptable, qui représente 32 841 M€ en 2022, connaît une forte progression de 30% par rapport à 2021 [à 25 248 M€], année qui avait également connu une augmentation de 30%, par rapport à 2020 [à 19,409 M€]. La progression des cotisations à 1 846 k€, soit +2,9% par rapport à 2021 [à 1 794 k€], témoigne du maintien de la confiance et de l'adhésion des membres du GIE. Atout France comptait au 31/12/2022 1 145 adhérents contre 1 098 en 2021, 1 177 en 2020 et 1.268 fin 2019.

La décomposition du chiffre d'affaires par nature des prestations facturées, outre l'augmentation de 7,5 M€ du total, fait apparaître une évolution des prestations facturées par rapport à 2021 :

- La fin du confinement a conduit à une forte reprise des prestations en présentiel [BtoB] : salons, événements, animations et workshops ;
- Si les opérations en BtoC se stabilisent, elles restent largement dominantes, avec 60% du total, dont 67% de campagnes numériques. À elles seules, les campagnes numériques et sur les réseaux sociaux, soit 16,1 M€, représentent 46% du total. Ceci est conforme aux orientations du COP 2020-2023.

PRODUITS	2022	2021
Cotisations des membres du GIE	1 846 273	1 794 278
SOUS-TOTAL COTISATIONS GIE	1 846 273	1 794 278
Contributions aux pôles	-	25 000
Salons	6 812 505	2 738 915
Campagnes	16 105 048	15 178 679
Éditions	273 697	265 432
Conventions	2 982 812	1 918 369
Evènements presse	2 272 083	960 963
Diffusion	-	0
Prestations succursales	-	0
Refacturations diverses de promotion	306 286	226 950
SOUS-TOTAL PROMOTION	28 752 432	21 314 308
Prestations d'ingénierie*	910 953	673 963
Journées techniques	368 972	207 792
Ventes de publications & données	689 851	1 069 223
SOUS-TOTAL INGÉNIERIE-FORMATION	1 969 776	1 950 978
Immatriculation et classement	272 223	188 318
SOUS-TOTAL IMMATICULAT° & CLASSEMENT	272 223	188 318
TOTAUX	32 840 704	25 247 881

*Prestations facturées

Par origine, le chiffre d'affaires comptable de 32 840 k€ provient pour

- 1 846 k€ des cotisations des adhérents ;
- 28 539 k€ du partenariat lié à la promotion ;
- 2 455 k€ du partenariat lié à l'ingénierie.

Les comptes 2022 font apparaître une progression des charges d'exploitation de 11 443 k€, hors dotations aux amortissements et dotations aux provisions, pour atteindre 66 892 k€ :

- Une augmentation des « autres charges et charges externes » de 10 M€, pour atteindre 48 277 k€, du fait de la forte progression de l'activité opérationnelle et, dans une moindre mesure, de l'augmentation des loyers du siège avec la fin des gratuités issues du nouveau bail de 2019 ;
- Une augmentation de 1 256 k€ des salaires et charges provenant à hauteur de 1 187 k€ du recrutement de 40 collaborateurs pour mettre en œuvre le plan Destination France et dont le coût est financé par les subventions du plan Destination France.

Les amortissements à 0,64 M€ sont restés stables en 2022, en revanche les dotations aux provisions sont en augmentation pour s'élever à 2,17 M€ à la clôture de l'exercice.

Cette augmentation concerne les provisions pour risques et les provisions pour dépréciation des comptes clients.

Le résultat financier est en perte [-29K€] principalement justifié par les écarts de change.

Le résultat exceptionnel est positif à 13,9 K€.

VII. BILAN

Le total du bilan est de 55,65 M€ en hausse de 9.94 M€ par rapport à l'exercice 2021.

À l'actif

L'actif circulant augmente dans les mêmes proportions, passant de 43,00 M€ net à 53,22 M€ net. Cette évolution est principalement due à l'augmentation significative des créances clients à la clôture [+3,68 M€] et des disponibilités [+4,8 M€] liées notamment au versement par l'État de subventions [subvention pour charge de service public et subvention CIT] qui seront pour partie mobilisées en 2023.

Au passif

Les capitaux propres du GIE s'élèvent à 12,14 M€, contre 9,93 M€ au 31 décembre de l'année précédente, avec l'inscription du résultat de l'exercice 2022 s'élevant à 1,99 M€.

Les provisions pour risques et charges à 5,41 M€ sont en hausse de 0,68 M€ par rapport à l'exercice précédent. Cette progression est justifiée notamment par des risques relatifs aux ressources humaines ainsi qu'à des risques partenariaux.

Le total des dettes à court terme est en hausse de 6,9 M€ pour atteindre 37,86 M€, avec une augmentation des produits constatés d'avance de 7,55 M€ en raison du report de subventions sur l'exercice 2023.

Les postes du bilan actif et passif font l'objet de notes séparées dans l'annexe relative aux comptes.

Un tableau sur les bilans des cinq derniers exercices est annexé au présent rapport.

VIII. ANALYSE DE L'ÉVOLUTION DES RÉSULTATS ET DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Le résultat est excédentaire de 1 994 K€.

Le tableau ci-dessous retrace l'évolution du fonds de roulement en nombre de jours de chiffre d'affaires.

- Le total des dettes augmente de 6,9 M€ en raison principalement de la hausse du report des subventions non consommées sur l'exercice 2023 [produits constatés d'avance].
- L'actif circulant augmente de 6,2 M€ entre 2021 et 2022 en raison de la hausse de l'encours clients à la clôture 2022.
- Le besoin en fonds de roulement négatif [dégagement] augmente de 0,82 M€, ce qui correspond à une amélioration des excédents de ressources entre 2021 et 2022.
- Le fonds de roulement augmente de 3,98 M€ en raison de l'augmentation du poste trésorerie [+4,8 M€] associé à un BFR négatif [dégagement de trésorerie].
- Le fonds de roulement exprimé en nombre de jours de chiffre d'affaires s'élève à 84 jours soit une augmentation de 4 jours entre 2022 et 2021.

ÉVOLUTION DU FONDS DE ROULEMENT EN K€	2022	2021	2020	2019	2018
TOTAL DETTES	-37 861	- 30 925	- 25 437	- 20 737	- 20 410
Écarts de conversion passif	-239	- 122	- 77	- 71	- 68
Dettes comptes créditeurs banques	7	6	5	6	9
TOTAL PASSIF CIRCULANT [I]	-38 093	- 31 045	- 25 509	- 20 802	- 20 469
TOTAL CRÉANCES	18 269	12 035	13 323	16 252	13 355
Charges constatées d'avance	2 969	3 014	1 911	1 907	2 377
Écarts de conversion actif	157	116	34	59	70
TOTAL ACTIF CIRCULANT [II]	21 395	15 166	15 267	18 217	15 802
Besoin en fonds de roulement [III=I+II]	- 16 697	-15 879	- 10 242	- 2 585	-4 667
Trésorerie actif	33 071	28 270	22 359	12 052	12 840
Trésorerie négative	- 7	- 6	- 5	- 6	- 9
TRÉSORERIE NETTE [IV]	33 064	28 264	22 354	12 046	12 831
FONDS DE ROULEMENT NET [=III + IV]	16 367	12 385	12 112	9 461	8 163
CHIFFRE D'AFFAIRES ANNUEL ET SUBVENTIONS	70 885	56 173	49 974	76 579	75 733
Fonds de roulement exprimé en nombre de jours	84	80	88	45	39

IX. PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les méthodes d'évaluation comptable en vigueur sur l'exercice 2022 restent inchangées, conformément à la règle de permanence des méthodes.

X. AFFECTATION DU RÉSULTAT

Conformément aux statuts d'Atout France, qui stipulent la responsabilité unique de l'Etat, les sommes figurant en report à nouveau et en résultat sont destinées à l'engagement d'opérations sur les exercices futurs.

Le Conseil propose d'imputer le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2022 au poste « report à nouveau »

POSTES DE CAPITAUX PROPRES	AVANT AFFECTATION	AFFECTATION	APRÈS AFFECTATION
Réserves	5 952 296		5 952 296
Report à nouveau	3 982 639	1 993 019	5 975 658
Résultat	1 993 019	-1 993 019	0
Subventions d'investissement	209 523		209 523
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	12 137 477		12 137 477

XI. RAPPEL DES DIVIDENDES DISTRIBUÉS

En application des statuts et du règlement intérieur du GIE qui stipulent la responsabilité unique de l'Etat, les sommes figurant en réserves, en report à nouveau et en résultat ne sont pas disponibles pour les membres mais restent destinées à l'engagement d'opérations sur les exercices à venir.

XII. DÉPENSES SOMPTUAIRES

Il n'a pas été constaté de dépenses somptuaires sur le présent exercice.

XIII. OBSERVATIONS DU CSE [COMITÉ SOCIAL ET ÉCONOMIQUE]

Le texte des éventuelles observations présentées par le CSE, en application des dispositions de l'article L.2323-8 du code du travail, sera transmis à l'Assemblée Générale des membres du GIE.

XIV. AUTORISATION DE CAUTIONS, AVALS ET AUTRES GARANTIES

Il est de la compétence de la Directrice Générale de déposer tout cautionnement et de le retirer.

XV. INFORMATIONS SUR LES DÉLAIS DE PAIEMENT FOURNISSEURS ET CLIENTS

POSTE FOURNISSEURS	ÉCHÉANCES			
	NON ÉCHUES	< À 60 JOURS	> À 60 JOURS	TOTAL
TOTAL DU POSTE FOURNISSEURS NET AU 31/12/22	2 544 013	2 038 386	200 363	4 782 762



Le total du poste fournisseurs net en fin d'exercice diminue de 4,85 M€, par rapport à celui à fin 2021, du fait des factures non échues [- 3,41 M€] et des factures à moins de 60 jours [- 1,23 M€]. Le montant des factures à plus de 60 jours [non significatif] diminue de 0,20 M€.

POSTE CLIENTS	ÉCHÉANCES				
	NON ÉCHUES	< À 60 JOURS	> À 60 JOURS	> À 90 JOURS	TOTAL
TOTAL DU POSTE FOURNISSEURS NET AU 31/12/22	5 553 587	3 081 685	430 902	1 463 426	10 529 600



Le total du poste clients net en fin d'exercice augmente de 2,79 M€, par rapport à celui à fin 2021, du fait des factures non échues [+ 1,30 M€] et des factures à moins de 60 jours [+ 1,47 M€]. Les échéances à plus de 60 jours et 90 jours restent relativement stables.

XVI. ANNEXES

ANNEXE 1 | Situation de l'actif réalisable et disponible, et du passif exigible

ANNEXE 2 | Tableau des bilans du GIE des cinq derniers exercices

ANNEXE 1 | SITUATION DE L'ACTIF RÉALISABLE ET DISPONIBLE, ET DU PASSIF EXIGIBLE

ACTIF RÉALISABLE ET DISPONIBLE	FIN 2022	FIN 2021	VARIATION EN K€	VARIATION EN K€
Créances rattachées à des participations	-	-	-	-
Prêts	-	-	-	-
Autres immobilisations financières	-	-	-	-
Avances et acomptes versés sur opérations	114	72	43	59,6%
Créances clients et comptes rattachés	13 552	9 106	4 446	48,8%
Autres créances	4 546	2 789	1 757	63,0%
Sous-total	18 212	11 967	6 245	52,2%
Valeurs mobilières de placement	-	-	-	-
Disponibilités	33 071	28 270	4 801	17,0%
TOTAL	51 284	40 237	11 047	27,5%

PASSIF EXIGIBLE	FIN 2022	FIN 2021	VARIATION EN K€	VARIATION EN K€
Dettes auprès des établissements de crédit	5	4	1	19,4%
Emprunts et dettes financières divers	2	2	-	-
Avances et acomptes reçus sur opérations	474	493	-19	-3,9%
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	11 034	12 987	-1 953	-15,0%
Dettes fiscales et sociales	6 062	5 692	370	6,5%
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-	-	-	-
Autres dettes	1 189	202	987	489,4%
TOTAL	18 766	19 380	-614	-3,2%



ANNEXE 2 | TABLEAU DES BILANS DU GIE DES CINQ DERNIERS EXERCICES

ACTIF	2022	2021	2020	2019	2018
Immobilisations incorporelles	618 920	551 373	422 856	747 075	251 521
Immobilisations corporelles	642 722	730 501	862 686	850 297	766 870
Immobilisations en cours	0	303 059	450 278	258 766	607 822
Immobilisations financières	1 005 396	1 010 972	960 562	976 368	942 745
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	2 267 039	2 595 905	2 696 382	2 832 506	2 568 958
Stocks	16 023	30 498	49 495	53 982	50 414
Avances & acomptes versés sur opérations	114 235	71 572	58 734	113 257	195 277
Clients et comptes rattachés	12 508 813	8 827 087	8 954 396	10 357 882	8 633 899
Autres créances	4 545 888	2 788 688	3 694 792	5 027 298	3 876 752
TOTAL CRÉANCES	17 184 959	11 717 845	12 757 417	15 552 419	12 756 342
Valeurs mobilières de placement			1 500 000	5 000 000	4 500 000
Disponibilités	33 071 438	28 269 953	20 858 933	7 051 851	8 339 705
TOTAL DISPONIBILITÉS	33 071 438	28 269 953	22 358 933	12 051 851	12 839 705
Charges constatées d'avance	2 968 852	3 014 069	1 910 605	1 906 538	2 377 179
TOTAL ACTIF CIRCULANT	53 225 249	43 001 868	37 026 955	29 510 808	27 973 226
Écart de conversion actif	157 236	116 408	33 599	58 965	69 613
TOTAL GÉNÉRAL	55 649 523	45 714 181	39 756 936	32 402 279	30 611 797

PASSIF	2022	2021	2020	2019	2018
Réserves	5 952 296	5 952 296	5 952 296	5 952 296	5 952 296
Report à nouveau	3 982 639	3 414 553	3 160 629	2 406 851	1 748 764
Résultat de l'exercice	1 993 019	568 086	253 925	753 778	658 087
Subvention d'investissement	209 523				
TOTAL CAPITAUX PROPRES	12 137 477	9 934 935	9 366 850	9 112 925	8 359 147
Provisions pour risques	4 478 928	3 765 333	3 880 466	1 242 324	1 013 126
Provisions pour charges	933 317	962 813	994 010	1 238 990	761 553
TOTAL PROVISIONS	5 412 245	4 728 146	4 874 476	2 481 314	1 774 679
Dettes auprès des établissements de crédit	7 174	6 406	4 646	6287	9 030
Avances et acomptes reçus s/opérations	474 014	493 085	105 057	313 565	352 134
Dettes Fournisseurs et comptes rattachés	11 034 332	12 987 022	8 982 607	9 556 689	10 731 799
Dettes fiscales et sociales	6 061 706	5 691 686	5 120 637	7 181 400	6 175 018
Autres dettes	1 188 750	201 676	326 309	294 658	251 283
Produits constatés d'avance	19 095 139	11 548 946	10 898 721	3 384 487	2 890 993
TOTAL DETTES	37 861 115	30 928 821	25 437 977	20 737 086	20 410 257
Écart de conversion passif	238 686	122 279	77 633	70 954	67 714
TOTAL GÉNÉRAL	45 714 181	39 756 936	32 402 279	30 611 797	30 177 714

ATOUT FRANCE ORGANISATION



Deauville, Normandie © PhotoGranary

CONSEIL D'ADMINISTRATION DU GIE ATOUT FRANCE

AU 22 JUIN 2023

Président du Conseil d'administration

■ **Christian MANTEI**

Directrice générale

■ **Caroline LEBOUCHER**

Commissaire du gouvernement

■ **Christophe STROBEL** [ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté Industrielle et Numérique]

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

→ Représentants de l'État

- **Olivier LACOSTE**
Représentant du Ministre chargé du Tourisme [ministère de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté Industrielle et Numérique]
- **Gilles-Henry GARAUULT**
Représentant du Ministre de l'Intérieur
- **Geoges GOYON**
Représentant de la Ministre de l'Europe et des Affaires étrangères
- **Noël CORBIN**
Représentant du Ministre chargé de la Culture
- **Isabelle RICHARD**
Représentante du Ministre chargé des Outre-mer
- **Françoise SIMON**
Représentante du Ministre chargé de l'Agriculture
- **Agnès REINER**
Représentante du Ministre chargé de l'Écologie, de l'Énergie, du Développement durable et de l'Aménagement du territoire
- **Gilles QUENERVE**
Représentant du Ministre chargé des Sports

→ Personnalités qualifiées, personnes physiques ou dirigeants de personnes morales, nommées par le Ministre chargé du Tourisme

- **Christian MANTEI**
Senior advisor d'Atream
- **François-Xavier BRUNET**
Trésorier de CCI France, président de la CCI de Tarbes et des Hautes-Pyrénées
- **Didier CHENET**
Président du GNI-HCR

■ Anne DESCAMPS

Directrice de la communication du Comité d'organisation des Jeux olympiques et paralympiques Paris 2024

■ David LISNARD

Maire de Cannes, président de France Congrès et Événements, président de l'Association des maires de France

■ Amélie LUMMAUX

Directrice générale adjointe développement durable et projets - Groupe ADP

■ Maryline MARTIN

Présidente de Guédelon Chantier Médiéval

■ Jean-François RIAL

Président-directeur-général de Voyageurs du Monde, président de l'Office du tourisme et des congrès de Paris

■ Anne RIGAIL

Directrice générale d'Air France

■ Antoine TROESCH

Directeur de l'investissement de la Banque des Territoires

■ Valérie VESQUE-JEANCARD

Présidente de Vinci Railways, directrice déléguée de Vinci Airports

■ N.

→ Représentants des Présidents des Conseils régionaux

Patrick AYACHE

- Vice-président de la Région Bourgogne-Franche-Comté
- **Michel DURRIEU**
Conseiller régional de la Région Nouvelle-Aquitaine
- **Nathalie PORTE**
vice-présidente de la Région Normandie
- **Sheila RAMPATH**
Vice-présidente de la Région Guadeloupe
- **Présidents de Destination Régions, Fédération Française des Organismes Régionaux de Tourisme, de Tourisme & Territoires et de Offices de Tourisme de France**
- **François de CANSON**
Président d'ADN Tourisme
- **Christian MOURISARD**
Président délégué d'ADN Tourisme

■ Stéphane VILLAIN

Président délégué d'ADN Tourisme

→ Présidente de l'Union nationale des associations de tourisme et de plein air [UNAT]

■ Michelle DEMESSINE

→ Président des Entreprises du voyage

■ Jean-Pierre MAS

→ Président de l'Union des métiers et des industries de l'hôtellerie

■ Thierry MARX

→ Président de l'Association nationale des Élus des Territoires touristiques

■ Philippe SUEUR

→ Président de l'Association nationale des Maires des Stations de Montagne

■ Jean-Luc BOCH

→ Représentants des adhérents, élus par chacun des quatre collèges de l'Assemblée générale

■ **Nathalie GARCIA**, Directrice, Office de tourisme de Peisey Vallandry

■ Emmanuel MOUNIER

Président de 4 roues sous 1 parapluie

■ Arnaud PIGNOL

Directeur général, Avignon Tourisme

■ **Maxime TISSOT**, Directeur général, Office métropolitain de Tourisme et des Congrès de Marseille

ASSISTENT AVEC VOIX CONSULTATIVE

■ Philippe FAURE

Ancien président du conseil d'administration d'Atout France

■ Caroline LEBOUCHER

Directrice générale d'Atout France

■ Marie-Hélène AMIEL

Contrôleuse générale, contrôle général économique et financier

■ Érik BOULOIS

Commissaire aux comptes, KPMG

■ Vanessa RENAUD

Représentante du personnel en poste à l'étranger

■ Philippe ROUX

Représentant du personnel du siège

ORGANISATION GÉNÉRALE DU GIE EN FRANCE ET DANS LE MONDE

Président de l'Assemblée générale
Ministre chargé du tourisme

Président du Conseil d'administration
Christian MANTEI

DIRECTRICE GÉNÉRALE

Caroline LEBOUCHER

ATOUT FRANCE AU SIÈGE

Secrétariat général

Philippe KASPI

Direction
des Ressources
Humaines

Julie CHAMOURAT

Département
Ingénierie,
Développement
et Prospective

Philippe MAUD'HUI

Direction
du Marketing et
des Partenariats

Sophie MANDRILLON

Direction Audit interne
Contrôle interne,
et RSE

Mathieu VANICATTE

Direction
Communication et
relations publiques

Stéphanie CADET

BUREAUX À L'INTERNATIONAL

AMÉRIQUES

- Brésil
- Canada
- États-Unis [New-York, Los Angeles]
- Mexique

Coordinateur de zone
Anne-Laure TUNCER [en poste à New York]

ASIE, OCÉANIE, P. & M. ORIENT, AFRIQUE

- Afrique du Sud
- Asean
- Australie
- Chine [Pékin, Shanghai, Taiwan, Hong-Kong]
- Corée du Sud
- Émirats arabes Unis
- Inde
- Israël
- Japon et Asie du Sud-Est

Coordinateur de zone
Frédéric MAZENQ [en poste à Tokyo]

EUROPE DU SUD

- Allemagne
- Autriche et Europe centrale
- Espagne
- Italie
- Suisse

Coordinateur de zone
Frédéric MEYER [en poste à Milan]

EUROPE DU NORD

- Belgique
- CEI
- Royaume-Uni
- Pays-Bas
- Scandinavie [Copenhague, Oslo et Stockholm]

Coordinateur de zone
Fabienne JAVALT [en poste à Amsterdam]

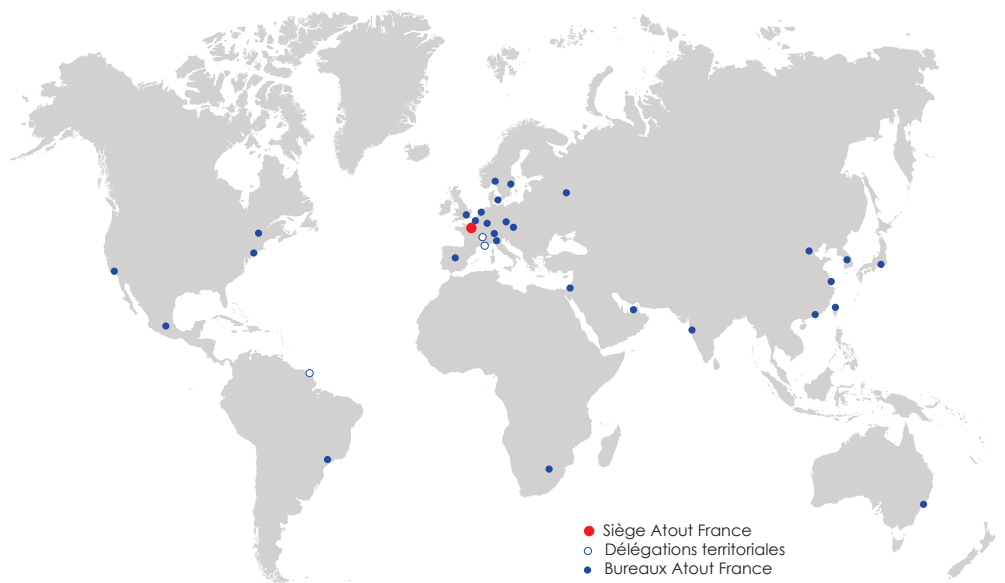
CONTACTS EN FRANCE ET À L'INTERNATIONAL

Avec 29 bureaux répartis dans 26 pays, Atout France, l'Agence de développement touristique de la France, dispose d'une expertise à la fois globale et locale du secteur.

Président du Conseil d'administration
Christian Mantei
Directrice générale
Caroline Leboucher

SIÈGE

Atout France
200/216 rue Raymond Losserand
cs 60043 - 75680 Paris Cedex 14
Tel. : 00 (33) 1 42 96 70 00
www.france.fr | www.atout-france.fr



ÉQUIPE DE DIRECTION

Secrétariat Général : Philippe Kaspi
Ingénierie, Développement et Prospective : Philippe Maud'hui
Marketing et Partenariats : Sophie Mandrillon
Communication corporate et relations publiques : Stéphanie Cadet
Ressources Humaines : Julie Chamourat
Audit et contrôle interne, RSE : Mathieu Vanicatte

LES DÉLÉGATIONS TERRITORIALES

ATOUT FRANCE DÉLÉGATION ANTILLES ET GUYANE

35, rue Léopold Héder BP 7026
97 300 Cayenne Cedex
didier.bironneau@atout-france.fr

ATOUT FRANCE DÉLÉGATION MÉDITERRANÉE

World Trade Center
2, rue Henri Barbusse
Bureau 202 - 13 001 Marseille
emmanuel.duval@atout-france.fr

ATOUT FRANCE DÉLÉGATION MONTAGNE

ZAE « Les Fontanettes » - Bât. C
229, rue Joseph Fontanet
73 000 Chambéry
sylvain.charlot@atout-france.fr

ZONE AMÉRIQUES

Coordinateur : **Anne-Laure TUNCER**

BRÉSIL / AMÉRIQUE DU SUD

Pays d'intervention : Brésil, Argentine, Colombie, Pérou
Directrice : **Caroline Putnoki**
caroline.putnoki@atout-france.fr
Adjointe à la Directrice :
Izabele Pesinato
izabele.pesinato@atout-france.fr

Alameda Jaú, 1742 – 8º andar, Sala 82
CEP 01420-0904 - Sao Paulo
Tél. : 00 (55) 11 33 72 55 00

Directrice commerciale régionale
Midamerica Air France :
Rosemonde Ling-Yang
rolingyang@airfrance.fr

Carrera 9A, #99-07 Torre 1 Piso 5 -
Bogotá, Colombie
Tél. : + 573 184 096 350

CANADA

Directrice : **Mélanie Paul'Hus**
melanie.paul-hus@atout-france.fr

1800 avenue McGill Collège
Bureau 2910 - Montréal,
Québec H3A 3J6
Tél. : 00 (1) 514 288 20 26 (P 228)

ÉTATS-UNIS

Directrice : **Anne-Laure Tuncer**

New-York
Directrice : **Anne-Laure Tuncer**
anne-laure.tuncer@atout-france.fr
Directrice adjointe : **Agnès Angrand**
agnes.angrand@atout-france.fr

150 East 52nd Street, 12th floor.
New York, NY 10022
Tél. : 00 (1) 212 838 78 00

Los Angeles
Responsable Promotion Loisirs :
Nathalie Poto
nathalie.poto@atout-france.fr

Consulat Général de France à
Los Angeles
10390 Santa Monica Bd, suite 410
Los Angeles, CA 90025
Tél. : 00 (1) 310 235 32 46

MEXIQUE

Directrice : **Mélanie Belin**
melanie.belin@atout-france.fr

La Fontaine 32
Colonia Polanco 11560 Mexico DF
Tél. : 00 (52) 55 91 71 98 12 / 97 67

ZONE ASIE / OCÉANIE / PROCHE ET MOYEN-ORIENT / AFRIQUE

Coordinateur : **Frédéric Mazenq**

ASIE

CHINE

Pays et territoires d'intervention :
Chine, Hong-Kong, Taiwan
Directrice : **Catherine Oden**
catherine.odan@atout-france.fr

Pékin

Directrice : **Catherine Oden**
catherine.odan@atout-france.fr
Adjoint[e] à la Directrice
N.

C/O Institut Français
18 Gongtixilu Chaoyang
100020 Beijing - Chine
Tél. : 00 (86) X.....

Shanghai

Soho Zhongshan Plaza - Bâtiment A 18º
étage 1055 Zhongshan Xi Lu 200051
Shanghai

Hong Kong

Responsable Tourisme : **Albert Truong**
albert.truong@atout-france.fr

C/O Business France
25F Towers II,
18 Hardcourt Road, Central -
Hong-Kong
Tel : 00 (852) 3752 9900

Taiwan

Responsable Tourisme : **Sophie Weng**
sophie.weng@atout-france.fr

C/O Bureau Français de Taipei
Tour 101, Room A 39F, N°7, Section 5,
Xinji Road - Taipei (110) - Taiwan
Tél. : 00 (886) 2 3518 5130

JAPON

Pays et territoires d'intervention :
Japon et Asie du Sud-Est
Directeur : **Frédéric Mazenq**
frederic.mazenq@atout-france.fr
Adjoint au Directeur :
Jean-Christophe Harrang
jean-christophe.harrang@atout-france.fr

Ambassade de France au Japon
4-11-44, Minami Azabu, Minato-ku,
Tokyo, 106-8514
Tél. : 00 (81) 3 5798 6294

CORÉE DU SUD

Directrice : **Corinne Foulquier**
corinne.foulquier@atout-france.fr
Adjointe à la Directrice : **Hye-Won Chung**
hye-won.chung@atout-france.fr

10F, 117 (Korean Air Bldg.),
Seosomunro, Joong-Gu, Séoul, 04515
Tél. : 00 (82) 2 776 9142/3

INDE

Directrice : **Sheetal Munshaw**
sheetal.munshaw@atout-france.fr

1 Forbes, 4th floor 'A' Wing,
1, Dr. V. B. Gandhi Marg, Fort
Mumbai 400 001
Tél. : 00 (91) 22 4055 6400

OCÉANIE

AUSTRALIE

Pays d'intervention : Australie,
Nouvelle-Zélande
Directeur p.i. : **Frédéric Mazenq**
frederic.mazenq@atout-france.fr

French Tourist Bureau
25 Bligh Street - level 5 - Sidney NSW 2000
Tél. : 00 (61) 2 92 31 62 77

PROCHE ET MOYEN-ORIENT

ÉMIRATS ARABES UNIS

Pays d'intervention : Émirats arabes
unis, Sultanat d'Oman, Arabie Saoudite,
Qatar, Bahreïn, Koweït, Jordanie,
Liban, Egypte, Turquie, Iran
Directeur : **Karim Mekachera**
karim.mekachera@atout-france.fr

Al Habtoor Business Tower, 24th floor
Dubai Marina
P.O. Box 3314, U.A.E.
Tél. : +971 (0) 440 84 4999

ISRAËL

Directeur : **Laurent Roumani**
laurent.roumani@atout-france.fr

Yair Rozenblum 36 / 12
Kfar Saba 4464620 - Israël
Tél.: 00 972 528 333 218

AFRIQUE

AFRIQUE DU SUD

Directrice : **Hélène Bezuidenhoudt**
helene.bezuidenhoudt@atout-france.fr

C/O Air France
Block C, Morningside Close,
222 Rivonia Road, Morningside 2196
Johannesburg - Afrique du Sud
Tél. : 00 (27) 11 205 02 01

ZONE EUROPE DU NORD

Coordinateur : **Fabienne Javault**

BELGIQUE

Pays d'intervention : Belgique, Luxembourg
Directrice p.i. : **Fabienne Javault**
fabienne.javault@atout-france.fr
Adjointe au Directeur :
Daniela Jorge-Rouvault
daniela.jorge@atout-france.fr

222 Avenue Louise - 1050 Bruxelles
Tél. : 00 (32) 2 505 38 01

ROYAUME-UNI

Pays d'intervention : Royaume-Uni et Irlande
Directrice : **Gwénaëlle Delos**
gwenaelle.delos@atout-france.fr
Adjoint à la Directrice : **Stéphane Ballot**
stephane.ballot@atout-france.fr

Lincoln House - 300 High Holborn - London WC1V 7JH - United Kingdom
Tél. : 00 (44) 207 061 66 00

PAYS-BAS

Directrice : **Fabienne Javault**
fabienne.javault@atout-france.fr
Adjointe à la Directrice :
Sandrine Buffenoir
sandrine.buffenoir@atout-france.fr

Hullenbergweg 278-308
1101 BV Amsterdam
Tél. : 00 (31) 20 53 53 010

CEI

Pays d'intervention : Kazakhstan, Azerbaïdjan, Arménie, Géorgie, Biélorussie
Directrice : **Elena de Beauchamp**
elena.de-beauchamp@atout-france.fr

7, ulitsa Koroviy val, bat 1, office 63
117049 Moscou / Mockbaz
Tél. : 00 7 499 238 29 28

SCANDINAVIE

Pays d'intervention : Danemark, Norvège, Suède, Finlande, Estonie, Lettonie, Lituanie et Islande
Directeur : **Benoît Chollet**

Danemark
Directeur : **Benoît Chollet**
benoit.chollet@atout-france.fr

Bredgade 23 B, 1. Sal
1260 København K,
Tél. : 00 (45) 33 43 33 21

Norvège

Responsable Promotion commerciale et Presse : **Sissel Dahl**
sissel.dahl@atout-france.fr

Oscarsgate 27, 0352 Oslo, Norvège
Tél. : 00 (47) 995 04 224

Suède

Responsable Promotion et Presse :
Anna Lunden
anna.lunden@atout-france.fr

United Spaces Waterfront Stockholm AB
Klarabergs Viadukten 63
11164 Stockholm
Tél. : 00 (47) 46 739 83 04 60

ZONE EUROPE DU SUD

Coordinateur : **Frédéric Meyer**

ALLEMAGNE

Pays d'intervention : Allemagne, Pologne
Directrice p.i. : **Karine Lober**
karine.lober@atout-france.fr
Adjointe à la Directrice : **Aurélia Berger**
aurelia.berger@atout-france.fr

Zeppelinallee 37 - D-60325 Francfort/Main
Tél. : 00 (49) 69 97 58 01 48

AUTRICHE & EUROPE CENTRALE

Pays d'intervention : Autriche, Hongrie, République tchèque, Slovaquie, Bulgarie, Slovaquie, Roumanie, Croatie, Serbie, Bosnie, Monténégro, Macédoine, Albanie, Kosovo
Directeur Régional :
Emmanuel Marcinkowski

Autriche & Europe Centrale
Directeur : **Emmanuel Marcinkowski**
emmanuel.marcinkowski@atout-france.fr
Adjointe au Directeur : **Solenne Morel**
solenne.morel@atout-france.fr

Prinz-Eugen Strasse 72/2.3 - A-1040 Wien
Tél. : 00 (43) 1 503 28 92

République Tchèque

Responsable Promotion commerciale :
Pavla Elsterová
pavla.elsteroval@atout-france.fr

P.O.Box 18, Janského 2254/45
150 19 Praha 5 - République tchèque
Tél. : 00 (420) 773 577 344

ITALIE

Pays d'intervention : Italie, Grèce
Directeur : **Frédéric Meyer**
frederic.meyer@atout-france.fr
Adjoint au Directeur :
Alexandre Bezardin
alexandre.bezardin@atout-france.fr

Via Aurelio Saffi, 21 - 20123 Milano
Tél. : 00 (39) 02 58 48 657

SUISSE

Directeur p.i. : **Frédéric Meyer**
frederic.meyer@atout-france.fr
Adjointe au Directeur : **Clotilde Bavielle**
clotilde.bavielle@atout-france.fr

Rennweg 42 CH-8001 Zurich
Tél. : 00 (41) 44 217 46 01

ESPAGNE

Pays d'intervention : Espagne, Portugal
Directrice : **Dominique Maulin-Diabira**
dominique.maulin@atout-france.fr
Adjoint à la Directrice :
Maxime Morin
maxime.morin@atout-france.fr

Oficina de representacion
C/Serrano, 19, 2a Planta Izquierda
28001 Madrid
Tel : +34 91 548 97 40





200/216 Rue Raymond Losserand
CS 60043 - 75680 Paris Cedex 14

Tél. : +33 [0]1 42 96 70 00

www.atout-france.fr | www.france.fr