

ATOOUT FRANCE

FORMATION A DISTANCE*

Jeudi 3 décembre,
De 9h00 à 12h30 et de 13h30 à 17h00

Vers un tourisme territorial durable : relier les enjeux et mobiliser l'écosystème

Formatrice : Marie DORAY

Tourisme et écosystèmes obéissent aux mêmes logiques de fragilité et de résilience, théorisées par Olivier Hamant. Pour durer, un système doit accepter ses limites plutôt que viser une performance maximale. A partir de ce constat, cette formation prolonge la réflexion sur la robustesse en l'appliquant concrètement au tourisme.

Les participants explorent les interdépendances entre **les trois piliers du développement durable**, puis identifient les vulnérabilités de leur territoire face aux changements globaux. Au cœur du parcours, la **boussole** de la santé commune (milieux naturels, société, humain) devient l'outil pour guider les décisions dans une logique robuste plutôt que performante à court terme. La formation s'achève par l'amorce d'une démarche de transition territoriale complète : gouvernance, diagnostic, trajectoire, suivi ; une suite naturelle pour ancrer durablement les principes de robustesse dans l'action territoriale.

Objectifs de la formation

1. Comprendre les principes de la robustesse appliqués aux territoires touristiques et appréhender le tourisme comme un système vivant composé d'interdépendances entre acteurs, ressources et écosystèmes,
2. Analyser les vulnérabilités et dépendances du territoire face aux changements globaux,
3. Utiliser la boussole de la santé commune (santé des milieux naturels, santé de la société, santé humaine) pour guider leurs décisions et amorcer une démarche de transition.

Public attendu

Professionnels du tourisme de structures institutionnelles : Office de Tourisme, Agence de Développement Touristique, Comité Départemental, Comité Régional de Tourisme, collectivités territoriales, acteurs institutionnels du tourisme

- Chargé de Communication/relations Presse
- Responsable Marketing
- Chargé des Media Sociaux/Community Manager
- Responsable Développement
- Conseillers en séjour
- Evénementiel
- Responsable Qualité
- Responsable RSE
- Content Manager
- Responsable Promotion
- Responsable

**En fonction des recommandations gouvernementales, Atout France se réserve le droit d'annuler ou reporter les formations et/ou de modifier leur format (présentiel ou à distance).*

Prérequis : pas de prérequis. Une connaissance générale des enjeux de durabilité du tourisme est un plus.

Méthodes et moyens pédagogiques

- Outils pédagogiques : apports théoriques, quizz, cartographie systémique, études de cas concrets, mises en situation, échanges, débat mouvant, world café,
- Supports : la formatrice utilisera un support powerpoint pour la partie théorique, qui sera transmis en intégralité aux stagiaires à l'issue de la formation et complété par des fiches outils (cartographie, tableau de bord), des cartes interactives et un cahier de formation,
- Outils de suivi : feuille de présence émarginée par la formatrice, feuille de route individuelle

Modalités d'évaluation et de suivi

- La formation fait l'objet d'une évaluation du niveau initial de chaque stagiaire vis à vis des prérequis et objectifs, avec un questionnaire d'évaluation des connaissances et de recueil des attentes et besoins.
- La progression en cours de formation fait l'objet d'une évaluation constante de chaque stagiaire sur les objectifs de formation déjà abordés.
- L'atteinte des objectifs pédagogiques est évaluée à la fin de la formation avec un questionnaire de validation des acquis.
- Un questionnaire de satisfaction complété par les participants en fin de formation évalue leur satisfaction immédiatement après la formation.
- Une attestation de participation est adressée à chaque participant.

Post formation : possibilité d'un accompagnement sur mesure à la co-construction d'une stratégie de transition touristique territoriale (1 à 6 mois) : ateliers multi acteurs, plan d'action, indicateurs de robustesse, engagement des équipes.

Moyens matériels pour participer à la formation

Chaque participant devra disposer d'un ordinateur, d'une connexion Internet haut débit (supportant une séance visio). Un casque audio est également recommandé pour plus de confort.

Date : jeudi 3 décembre 2026, de 9h00 à 13h30 et de 13h30 à 17h00

Durée : 7 heures

Format : à distance

Mise à disposition d'une salle de visioconférence permettant de visualiser les supports et outils de formation, de voir et d'entendre le formateur et d'interagir avec lui.

Nombre de participants : 10 maximum

Accessibilité : en cas de situation de handicap d'un inscrit, nécessitant une adaptation particulière de la formation, Atout France vous remercie de bien vouloir lui signaler, par mail avant **jeudi 26 novembre 2026**, à isabelle.chevassut@atout-france.fr afin de mettre en place les dispositions nécessaires.

Le délai d'accès à nos formations est de 7 jours précédents le 1^{er} jour de la formation. Ce délai est indicatif. En fonction du nombre d'inscrits, il peut être réduit. N'hésitez pas nous consulter pour connaître les places disponibles.

**En fonction des recommandations gouvernementales, Atout France se réserve le droit d'annuler ou reporter les formations et/ou de modifier leur format (présentiel ou à distance).*

Modalités d'accès à nos formations : les inscriptions sont possibles via le formulaire en ligne ou du bulletin accessibles à partir de page dédiée à la formation sur www.atout-france.fr. Le bulletin complété est à adresser à isabelle.chevassut@atout-france.fr

Coût de la formation : Adhérent de Atout France : 665 € HT, soit 798 € TTC,
Non adhérent : 885,00 € HT, soit 1 062,00 € TTC.

Le coût de la formation peut être pris en charge par votre Opco : Afdas, Akto, Uniformation, Agefice, Atlas, Opco2i, Opco Mobilités.

Votre formatrice : Marie DORAY



Consultante & formatrice indépendante spécialisée sur la transition du secteur du tourisme, issue d'un parcours opérationnel dans l'hôtellerie, experte en transition environnementale, **Marie Doray** a accompagné plus de 200 hôtels, campings, thalassos et restaurants dans la démarche nationale d'étiquetage environnemental portée par l'ADEME et le Ministère de la Transition écologique. Elle a co-construit l'étiquetage environnemental de l'hôtellerie de plein air et formé les professionnels aux démarches RSE et aux stratégies de tourisme durable.

Contact : isabelle.chevassut@atout-france.fr - 01 42 96 74 39

Programme détaillé de la formation

9h00 : Accueil des participants et introduction

Présentation du fil rouge et des objectifs de la journée. Retour sur les attentes des participants et les enjeux pour leur territoire

9h30 : Module 1 : Comprendre la robustesse d'un territoire touristique

Comprendre le fonctionnement d'un territoire comme un système vivant afin d'identifier les interactions entre acteurs, ressources et activités.

10h45 : Module 2 : Évaluer la vulnérabilité du territoire

Identifier les principales vulnérabilités du territoire afin de mieux comprendre sa capacité d'adaptation face aux changements globaux

12h30 : Pause déjeuner

13h30 : Module 3 : La boussole de la santé commune

Utiliser la boussole de la santé commune pour évaluer les équilibres entre les milieux naturels, les sociétés humaines et les activités touristiques

14h45 : Module 4 : Vers une démarche territoriale de transition

Identifier les leviers d'action et les modalités de gouvernance permettant d'engager une trajectoire territoriale plus robuste.

16h00 : Module 5 : Passer à l'action

Formaliser les premiers engagements. Partage des trajectoires.
Temps d'intégration et évaluation de la journée.

17h00 : Fin de la formation

**En fonction des recommandations gouvernementales, Atout France se réserve le droit d'annuler ou reporter les formations et/ou de modifier leur format (présentiel ou à distance).*