



Grand témoin  
**Fabrice BONNIFET**  
Président du C3D  
Président de GenAct  
Administrateur de  
The Shift Project

# RÉGÉNÉRATION MONTAGNES

CONSTRUIRE ENSEMBLE  
LEURS AVENIRS & LEURS TRANSITIONS

**Rénover l'immobilier en station**

Bilan de 5 ans **d'expérimentation**  
& **perspectives collectives**

— GRENOBLE > WORLD TRADE CENTER —

**17 AVRIL 2025**

9h00 / 17h00

En partenariat avec



Journée animée par **Sylvain Charlot**,  
Délégué montagne d'Atout France

## 8h30 Accueil des participants

9h00 – 9h30

Introduction de la journée par **Nathalie Delattre**, Ministre déléguée chargée du Tourisme (vidéo)

Présentation par **Sylvain Charlot** du contexte législatif et réglementaire, chiffres clés du parc immobilier en station, les risques en termes de dégradation et non-adaptation à la demande touristique d'aujourd'hui et de demain.

Eclairage en tant que grand témoin par **Fabrice Bonnifet**, Président de la C3D et de GenAct, administrateur de The Shift Project.



9h30 – 12h30

## Bilan du programme France Tourisme Ingénierie « Rénovation des stations de montagne »

**France Tourisme Ingénierie**, un programme Atout France & Banque des Territoires par **Anne-Sophie Burtin**, Directrice adjointe de l'investissement de la Banque des Territoires et **Christophe de Chassey**, Sous-directeur Ingénierie et Investissements d'Atout France.

**Principaux enseignements du programme et facteurs clés de succès** par **Guillaume Vogel**, chef de projet France Tourisme Ingénierie chez Atout France :

- Poser le diagnostic et s'inscrire dans le territoire pour dimensionner une réhabilitation adaptée.
- Penser la rénovation globale des copropriétés.
- Identifier et activer les ressources pour financer la rénovation (commercialisation, valorisation foncière, surélévation, prêt collectif...).
- Mettre en œuvre une rénovation prenant en compte les touristes, les habitants, les saisonniers.

**Témoignages des destinations accompagnées** : Tignes, La Toussuire, Les Orres, Les Belleville, Tignes, Valloire, La Clusaz, Pyrénées Catalanes, Risoul, Orcières, Haute-Maurienne Vanoise.

**Conclusion de la matinée** par **Fabrice Bonnifet**



12h30 – 14h30

## Pause repas autour de « 5 corners thématiques »

Ces corners mettront l'accent sur les **différents outils techniques innovants** qui ont été conçus depuis 5 ans pour faciliter le ciblage des copropriétés, mobiliser les propriétaires, activer de nouveaux montages financiers :

- Observatoire National du Bâtiment avec Conitiff + IMOPE (connaissance du parc immobilier)
- ICARΣDS (approche capacitaire activité/ hébergement)
- La Fresque de la rénovation de la copropriété en montagne
- Outil de mesure du Retour sur Investissement rénovation
- Analyse des retombées économiques et fiscales



14h30 - 17h00

Généraliser la rénovation du parc immobilier en station

17 AVRIL 2025

**TABLE RONDE #1**

Quels enjeux stratégiques prioritaires et comment y répondre ?

Grand témoin : **Fabrice Bonnifet**

INTERVENANTS



**Jean-Luc Boch**

Président  
ANMSM



**Jeanine Dubié**

Ancienne-présidente  
ANEM



**Marina Ferrari**

Députée  
de la Savoie



**Guillaume Desrues**

Maire  
Bourg-Saint-Maurice  
Les Arcs



**Olivier Duch**

1<sup>er</sup> adjoint chargé de la vie économique  
et du développement durable  
Tignes

**TABLE RONDE #2**

Quelles solutions techniques pour optimiser le sur-mesure opérationnel ?

Grand témoin : **Fabrice Bonnifet**

INTERVENANTS



**Isabelle Dieu**

Présidente  
Conseil de l'Ordre  
des architectes AURA



**Luc Flye-Sainte-Marie**

BE thermique  
Architecte  
ENEOS & Cluster Montagne



**Samuel Minot**

Président  
Fédération Française  
du Bâtiment AURA



**Antoine Bertens**

AMO  
ABAMO & Cinov SYPAA



**Cédric Rossetto**

Directeur transaction et syndic  
Mountain Collection Immobilier



**TABLE RONDE #3**

**Quels nouveaux montages financiers mobilisables ?**

Grand témoin : **Fabrice Bonnifet**

INTERVENANTS



**Anne Marty**

Présidente  
Domaines Skiabiles  
de France



**Luc Jaeckel**

Responsable  
des investissements  
Banque des Territoires



**Hugo Vigneron**

Président  
**OPERENE**



**Lionel Gruffat**

Directeur du pôle tourisme  
Crédit Agricole des Savoie



**Jean-Luc Medina**

Avocat  
**CDMF**

Conclusion de l'après-midi par **Fabrice Bonnifet**

**17h00**

**Conclusion de la journée**

