



Grand témoin
Fabrice BONNIFET
Président du C3D
Président de GenAct
Administrateur de
The Shift Project

RÉGÉNÉRATION MONTAGNES

CONSTRUIRE ENSEMBLE LEURS AVENIRS & LEURS TRANSITIONS

Rénover l'immobilier en station

Bilan de 5 ans **d'expérimentation**
& **perspectives collectives**

— GRENOBLE > WORLD TRADE CENTER —

17 AVRIL 2025

9h00 / 17h00

En partenariat avec

Inscription
obligatoire avant
le 10 avril 2025



agence nationale
de la cohésion
des territoires





Journée animée par **Sylvain Charlot**,
Délégué montagne d'Atout France

8h30 Accueil des participants

9h00 – 9h30

Introduction de la journée par **Nathalie Delattre**,
Ministre déléguée chargée du Tourisme
(Intervention vidéo)



Présentation par **Sylvain Charlot** du contexte législatif et réglementaire, chiffres clés du parc immobilier en station, les risques en termes de dégradation et non-adaptation à la demande touristique d'aujourd'hui et de demain.



Eclairage en tant que grand témoin par **Fabrice Bonnifet**,
Président de la C3D et de GenAct, administrateur de The Shift
Project.



9h30 – 12h30

Bilan du programme France Tourisme Ingénierie « Rénovation des stations de montagne »

Présentation du programme et du partenariat **Banque des Territoires - Atout France** par **Anne-Sophie Burtin**, Directrice adjointe de l'investissement de la Banque des Territoires et **Rose-Marie Abel**, Directrice Générale par interim d'Atout France.



Principaux enseignements du programme et facteurs clés de succès par **Guillaume Vogel**, chef de projet FTI à Atout France :

- Poser le diagnostic et s'inscrire dans le territoire pour dimensionner une réhabilitation adaptée.
- Penser la rénovation globale des copropriétés.
- Identifier et activer les ressources pour financer la rénovation (commercialisation, valorisation foncière, surélévation, prêt collectif...).
- Mettre en œuvre une rénovation prenant en compte les touristes, les habitants, les saisonniers.



Témoignages des destinations accompagnées : Taninges, La Toussuire, Les Orres, Les Belleville, Tignes, Valloire, La Clusaz, Pyrénées Catalanes, Risoul, Orcières, Haute-Maurienne Vanoise.

Conclusion de la matinée par **Fabrice Bonnifet**

12h30

Pause repas autour de « 5 corners thématiques »

Ces corners mettront l'accent sur les **différents outils techniques innovants** qui ont été conçus depuis 5 ans pour faciliter le ciblage des copropriétés, mobiliser les propriétaires, activer de nouveaux montages financiers :

- Observatoire National du Bâtiment avec Conitiff + IMOPE (connaissance du parc immobilier)
- ICARΣDS (approche capacitaire activité/ hébergement)
- La Fresque de la rénovation de la copropriété en montagne
- Outil de mesure du Retour sur Investissement rénovation
- Analyse des retombées économiques et fiscales



14h30 – 17h00

Généraliser la rénovation du parc immobilier en station

TABLE RONDE #1

Quels enjeux stratégiques prioritaires et comment y répondre ?

Grand témoin : **Fabrice Bonnifet**

INTERVENANTS



Jean-Luc Boch

Président
ANMSM



Jeanine Dubié

Ancienne-présidente
ANEM



Marina Ferrari

Députée
de la Savoie



Guillaume Desrues

Maire
Bourg-Saint-Maurice
Les Arcs



Olivier Duch

1^{er} adjoint chargé de la vie économique
et du développement durable
Tignes

TABLE RONDE #2

Quelles solutions techniques pour optimiser le sur-mesure opérationnel ?

Grand témoin : **Fabrice Bonnifet**

INTERVENANTS



Isabelle Dieu

Présidente
Conseil de l'Ordre
des architectes AURA



Luc Flye-Sainte-Marie

BE thermique
Architecte
ENEOS & Cluster Montagne



Samuel Minot

Président
Fédération Française
du Bâtiment AURA



Antoine Bertens

AMO
ABAMO & Cinov SYPAA



Cédric Rossetto

Directeur transaction et syndic
Mountain Collection Immobilier

ou autre président
départemental



TABLE RONDE #3

Quels nouveaux montages financiers mobilisables ?

Grand témoin : **Fabrice Bonnifet**

INTERVENANTS



Anne Marty

Présidente
Domaines Skiabiles
de France



Luc Jaeckel

Responsable
des investissements
Banque des Territoires



Hugo Vigneron

Président
OPERENE



Lionel Gruffat

Directeur du pôle tourisme
Crédit Agricole des Savoie



Jean-Luc Medina

Avocat
CDMF

Conclusion de l'après-midi par **Fabrice Bonnifet**

17h00

Conclusion de la journée

