



Grand témoin  
**Fabrice BONNIFET**  
Président du C3D  
Président de GenAct  
Administrateur de  
The Shift Project

# RÉGÉNÉRATION MONTAGNES

CONSTRUIRE ENSEMBLE  
LEURS AVENIRS & LEURS TRANSITIONS

**Rénover l'immobilier en station**

Bilan de 5 ans **d'expérimentation**  
& **perspectives collectives**

— GRENOBLE > WORLD TRADE CENTER —

**17 AVRIL 2025**

9h00 / 17h00

En partenariat avec

Inscription  
obligatoire avant  
**le 10 avril 2025**



agence nationale  
de la cohésion  
des territoires





Journée animée par **Sylvain Charlot**,  
Délégué montagne d'Atout France

## 8h30 Accueil des participants

### 9h00 – 9h30

Introduction de la journée par **Nathalie Delattre**,  
Ministre déléguée chargée du Tourisme  
(Intervention vidéo)

Présentation par **Sylvain Charlot** du contexte législatif et réglementaire, chiffres clés du parc immobilier en station, les risques en termes de dégradation et non-adaptation à la demande touristique d'aujourd'hui et de demain.

Eclairage en tant que grand témoin par **Fabrice Bonnifet**,  
Président de la C3D et de GenAct, administrateur de The Shift Project.



### 9h30 – 12h30

#### **Bilan du programme France Tourisme Ingénierie « Rénovation des stations de montagne »**

Présentation du programme et du partenariat **Banque des Territoires - Atout France** par **Anne-Sophie Burtin**, Directrice adjointe de l'investissement de la Banque des Territoires et **Rose-Marie Abel**, Directrice Générale par interim d'Atout France.

**Principaux enseignements du programme et facteurs clés de succès** par **Guillaume Vogel**, chef de projet FTI à Atout France :

- Poser le diagnostic et s'inscrire dans le territoire pour dimensionner une réhabilitation adaptée.
- Penser la rénovation globale des copropriétés.
- Identifier et activer les ressources pour financer la rénovation (commercialisation, valorisation foncière, surélévation, prêt collectif...).
- Mettre en œuvre une rénovation prenant en compte les touristes, les habitants, les saisonniers.

**Témoignages des destinations accompagnées** : Taninges, La Toussuire, Les Orres, Les Belleville, Tignes, Valloire, La Clusaz, Pyrénées Catalanes, Risoul, Orcières, Haute-Maurienne Vanoise.

**Conclusion de la matinée** par **Fabrice Bonnifet**



### 12h30

#### **Pause repas** autour de « 5 corners thématiques »

Ces corners mettront l'accent sur les **différents outils techniques innovants** qui ont été conçus depuis 5 ans pour faciliter le ciblage des copropriétés, mobiliser les propriétaires, activer de nouveaux montages financiers :

- Observatoire National du Bâtiment avec Conitiff + IMOPE (connaissance du parc immobilier)
- ICARΣDS (approche capacitaire activité/ hébergement)
- La Fresque de la rénovation de la copropriété en montagne
- Outil de mesure du Retour sur Investissement rénovation
- Analyse des retombées économiques et fiscales



14h30 – 17h00

## Généraliser la rénovation du parc immobilier en station

### TABLE RONDE #1

Quels enjeux stratégiques prioritaires et comment y répondre ?

Grand témoin : **Fabrice Bonnifet**

#### INTERVENANTS



**Jean-Luc Boch**

Président  
ANMSM



**Jeanine Dubié**

Ancienne-présidente  
ANEM



**Marina Ferrari**

Députée  
de la Savoie



**Guillaume Desrues**

Maire  
Bourg-Saint-Maurice  
Les Arcs



**Olivier Duch**

1<sup>er</sup> adjoint chargé de la vie économique  
et du développement durable  
Tignes

### TABLE RONDE #2

Quelles solutions techniques pour optimiser le sur-mesure opérationnel ?

Grand témoin : **Fabrice Bonnifet**

#### INTERVENANTS



**Isabelle Dieu**

Présidente  
Conseil de l'Ordre  
des architectes AURA



**Luc Flye-Sainte-Marie**

BE thermique  
Architecte  
ENEOS & Cluster Montagne



**Samuel Minot**

Président  
Fédération Française  
du Bâtiment AURA



**Antoine Bertens**

AMO  
ABAMO & Cinov SYPAA



**Cédric Rossetto**

Directeur transaction et syndic  
Mountain Collection Immobilier

ou autre président  
départemental



## TABLE RONDE #3

### Quels nouveaux montages financiers mobilisables ?

Grand témoin : **Fabrice Bonnifet**

#### INTERVENANTS



**Anne Marty**

Présidente  
Domaines Skiabiles  
de France



**Luc Jaeckel**

Responsable  
des investissements  
Banque des Territoires



**Hugo Vigneron**

Président  
OPERENE



**Olivier Ortega**

Avocat spécialisé du CPE  
Lex City



**Jean-Luc Medina**

Avocat  
CDMF

Conclusion de l'après-midi par **Fabrice Bonnifet**

17h00

Conclusion de la journée

