

Marché Pays-Bas

Novembre 2023 - PRÉSENTATION DE MARCHÉ



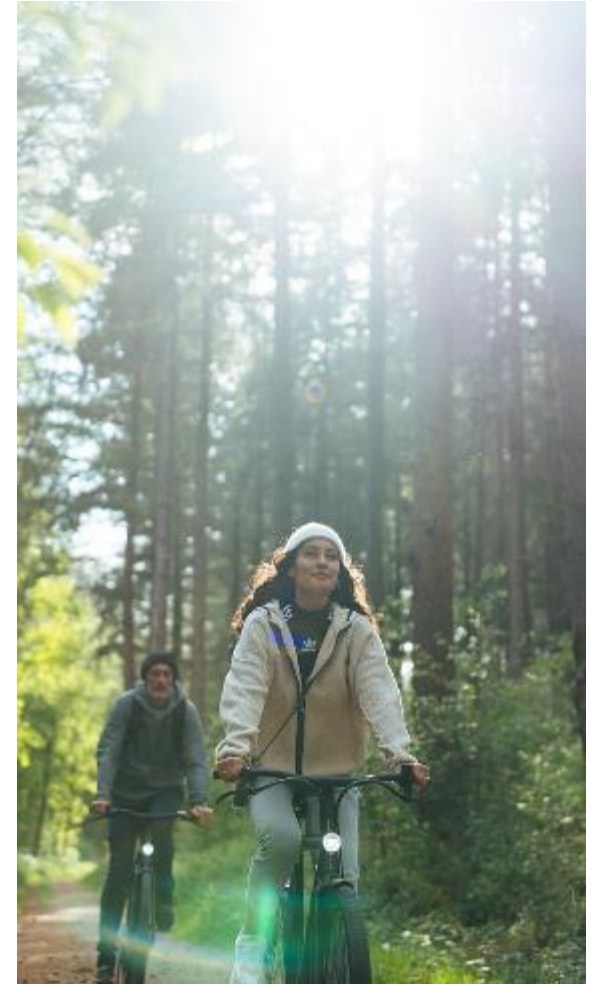
Sommaire

1 Chapitre 1 - Conjoncture économique aux Pays-Bas

2 Chapitre 2 - Départs en 2022

3 Chapitre 3 - Tendances du marché

Annexes et contacts



1

Conjoncture économique

Conjoncture économique

→ Une certaine résilience face à la crise

- **Population** : 17,9 millions habitants
- **PIB** : -0,2% au Q3 2023 ; Estimation de 0,5% à 0,8% sur 2023, entre 1,3 et 1,7% en 2024.
- **PIB/habitant (prix constants)** : 56,000\$ (2023)
- **Inflation** : -0,4% en octobre 2023 (8% sur l'alimentaire). Estimations annuelles : 2,7% en 2023 et entre 2,1 et 3,7% pour 2024. *Le taux est négatif depuis septembre 2023 car les prix de l'énergie étaient à un niveau extraordinairement plus élevé l'an dernier (augmentation coûts énergie de +956% entre 2021 et 2022).*
- **Taux de chômage** : 3,6% en octobre (-0,1% v. septembre); la DNB estime que la décélération économique et l'augmentation du coût de la main d'œuvre feront augmenter le taux de chômage de 3,5% en 2023 à 3,8% en 2025, sans alléger les pénuries de main d'œuvre.
- Période **d'excédents budgétaires** entre 2016 et 2019; Malgré de généreux dispositifs de soutien (80 Md€, 10% du PIB), faible impact de la crise sanitaire sur les finances publiques : 3,7% en 2020, et de nouveau à l'équilibre en 2022. Déficit escompté en 2023 et 2024 : 2,4% (financement bouclier énergétique + ralentissement de la demande internationale + dépenses de santé et pour la politique environnementale, entre autres).
- Le stock de dette publique s'est réduit à 50% du PIB en 2022, avec estimation à 49,3% en 2023 et 48,9% en 2024.

Conjoncture économique

Conjoncture et société

A retenir :

- Importance de **la qualité de vie pour les Néerlandais** avec 47,9% de temps partiel volontaire en 2022 avec une moyenne de 32 heures / semaine (14,3% France).
- La semaine de travail des Néerlandais est la plus courte de l'UE, avec une moyenne de 33,2 heures de travail (37,4 heures en France).
- **Forte envie de grands espaces**, pays le plus densément peuplé en Europe (518 hab./km²), **93% de la population en milieu urbain.**

2

Départs en 2022

Préparation du séjour

→ Intermédiation de la clientèle néerlandaise

Mode de réservation du séjour en France

64% des Néerlandais de plus de 18 ans, soit 7,2 millions de personnes réservent leurs vacances via des plateformes intermédiaires sur internet.

Booking.com est la plateforme la plus populaire (27%)

Recours à un intermédiaire :

61% pour l'hébergement seul

13% circuits et sur mesure

2% pour des séjours packagés

3% pour le transport (sur le site des transporteurs)

Sans intermédiaire :

35% des hébergements sont réservés en direct et 27% via un OTA ou TO en ligne

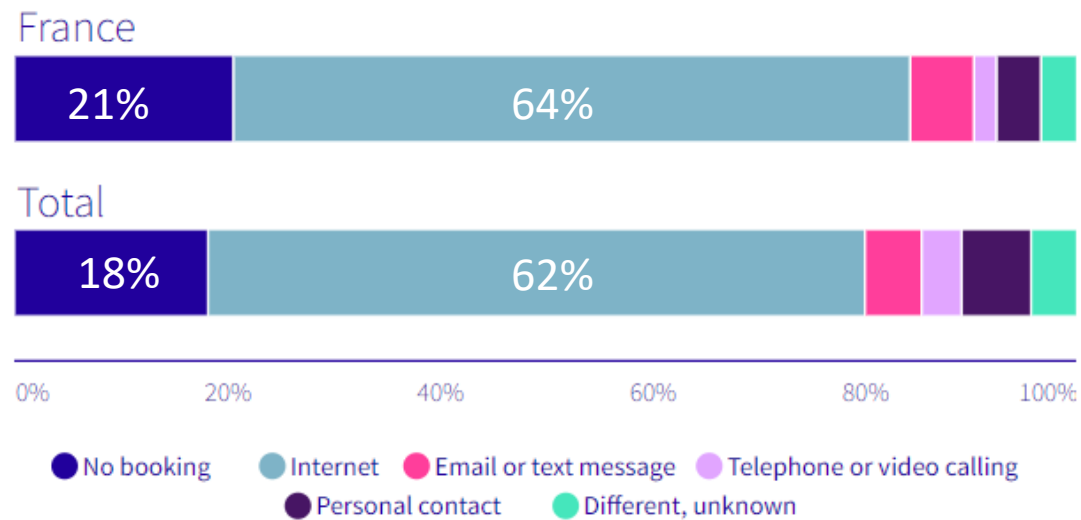
21% des séjours ne sont pas réservés avant le départ

Préparation du séjour

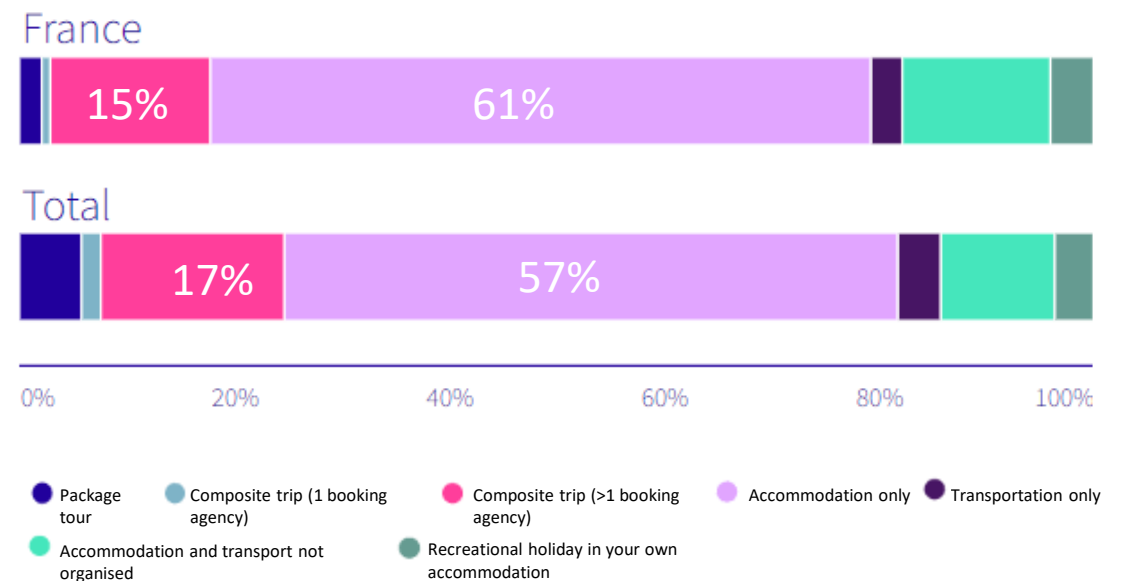
→ Intermédiation de la clientèle néerlandaise

Mode de réservation du séjour en France

Way of booking accommodation



Share of holidays by degree of organisation



Préparation du séjour

→ Intermédiation de la clientèle néerlandaise

Mode de réservation du séjour en France

Les Néerlandais réservent à 16% entre 1 et 4 semaines avant le départ, **25% entre 1 et 3 mois avant le départ** et 17% entre 3 et 6 mois.

Tandis que 20% ne réservent rien avant de partir.

Source : CBS 2023, Multiscope

Share of holidays by time between booking and holiday

France



Total



0% 20% 40% 60% 80% 100%

● No booking ● Day of departure or en route ● <1 wk ● 1-4 wks ● 1-3 months
● 3-6 months ● 6-12 months ● >12 months ● Don't know, unknown

Préparation du séjour

→ Importance d'internet et du multi canal

98% des foyers disposent d'un **accès Internet** (record européen)

INSPIRATION – ORIENTATION – RÉSERVATION :

- Dans la phase d'**inspiration**, importance des **réseaux sociaux, des blogs et des vidéos**. Forte progression en audio des **podcasts**.
- Les salons et les magazines servent à s'**orienter** et à s'informer, la réservation se fait ensuite sur Internet
- 91% des séjours vers la France sont **réservés** en ligne avec ou sans intermédiaire et en majorité pour le transport et l'hébergement
- Les 65 ans et plus réservent encore souvent personnellement leur séjour en agence et par téléphone auprès des prestataires ou intermédiaires.
- **70% des paiements en ligne** aux Pays-Bas sont effectués par le système **iDeal** (virement bancaire).

Préparation du séjour

→ Comment communiquer avec eux ?

Les Néerlandais apprécient de pouvoir consulter les informations et contenus des destinations dans leur langue, **en néerlandais**.

A défaut d'une traduction complète sur votre site, quelques pages d'accueil en néerlandais suffiront pour ensuite diriger le client vers **l'anglais**.

Ce qu'ils recherchent :

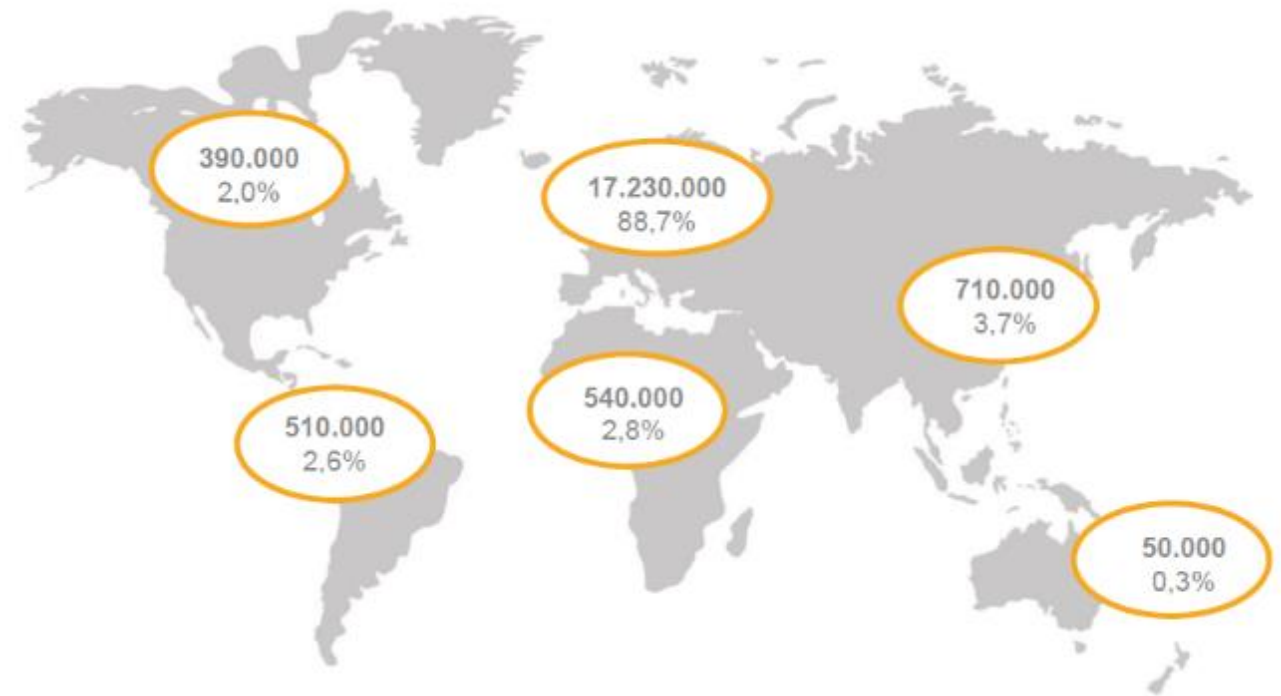
- Une information **claire et directe**, peu de 'littérature'
- Des **cartes** afin de situer la région, l'hébergement, les points d'intérêt à proximité
- Un affichage clair des **prix** et des conditions précisant exactement ce qui est compris ou pas dans une prestation ou un hébergement
- Des **vidéos courtes** de présentation



Caractéristiques des séjours 2022

Monde

- **35,9 millions de séjours en 2022**, dont 19,4 millions à l'étranger (+90% v. 2021!)
- Sur ces **19,4 millions de séjours** à l'étranger, presque 90% sont en Europe (restrictions encore en place vers les autres continents)



Caractéristiques des séjours 2022

→ Les Néerlandais ont conservé une forte appétence pour les vacances

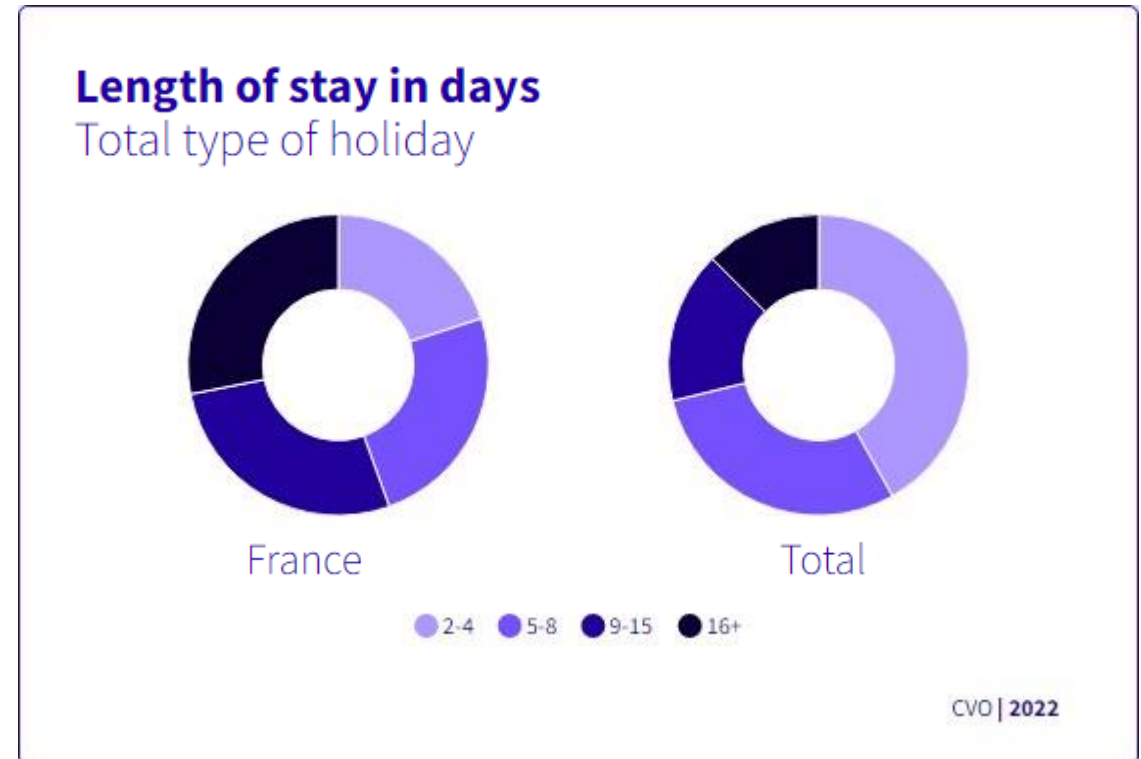
- **79,8% des Néerlandais sont partis en vacances en 2022** (v. 76,7% en 2021)
- Taux de départ à l'étranger : **62,7% en 2022** (v. 44,7% en 2021) : fin crise Covid
- **4 séjours** par an en moyenne, dont **2 par an à l'étranger en moyenne**. Les 25-35 sont ceux qui partent le plus souvent en vacances (4,64), suivi de près par les 15-25 (4,35).
- Durée moyenne de séjours : **12,5 nuitées en 2022** (v. 10,4 en 2021)

Caractéristiques des séjours 2022

→ Les Néerlandais ont conservé une forte appétence pour les vacances

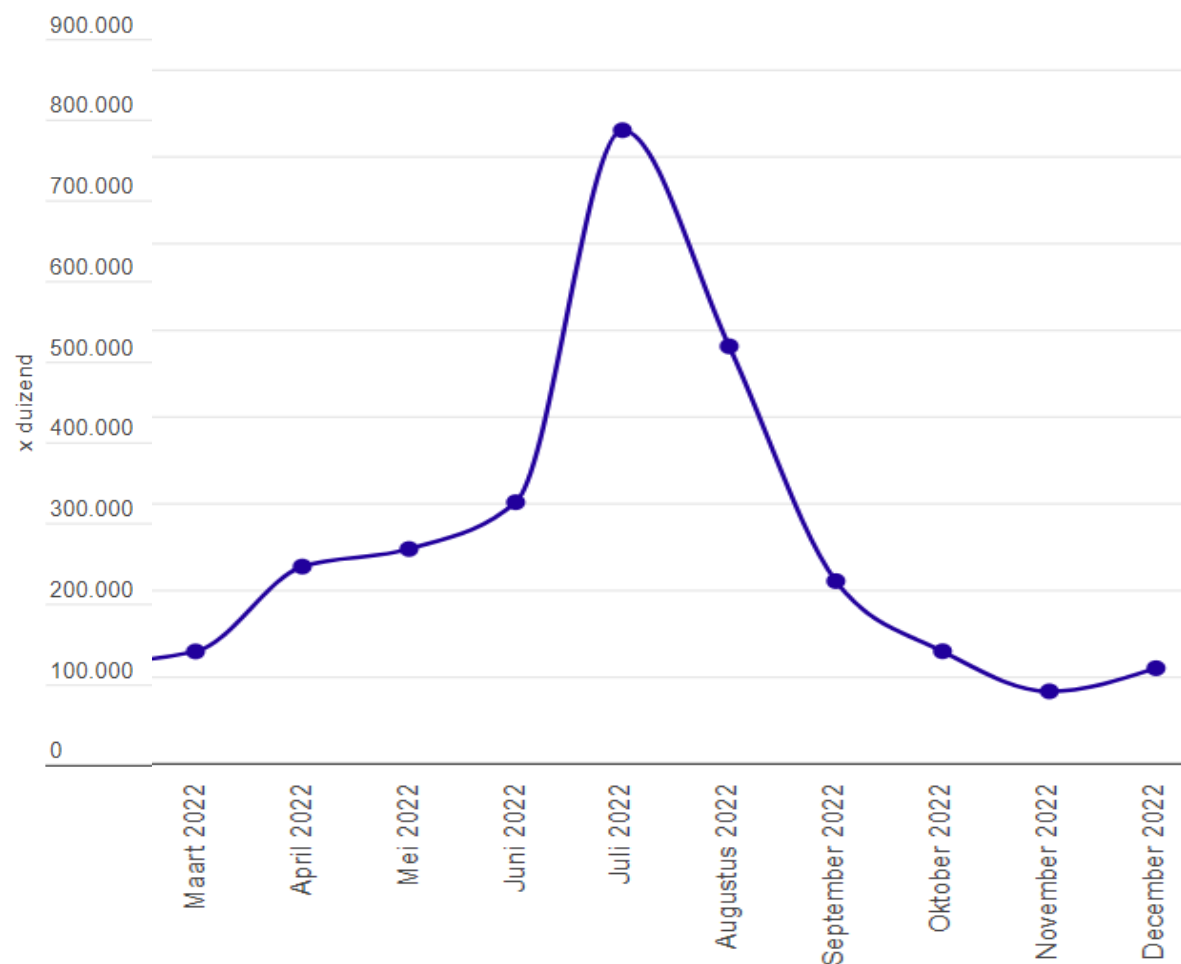
- 12,5% des Néerlandais restent plus de 16 jours à l'étranger tandis que **28% restent plus de 16 jours en France.**
- 16% des Néerlandais restent entre 9 et 15 jours à l'étranger tandis que **27% restent entre 9 et 15 jours en France.**
- 29% des Néerlandais restent entre 5 et 8 jours à l'étranger tandis que **24% restent entre 5 et 8 jours en France.**

Le total des voyages montre bien que les voyageurs Néerlandais ont tendance à rester à 41% entre 2 et 4 jours à l'étranger, v. 80% des Néerlandais restent plus de 5 jours en France.



Caractéristiques des séjours 2022

→ Mois de départ :
impact des vacances scolaires sur
le mois de mai et le mois de juillet
en 2022.



• Source : CBS 2023

Continu Vakantie Onderzoek (CVO), CBS | Mei 2021 - December 2022

Caractéristiques des séjours 2022

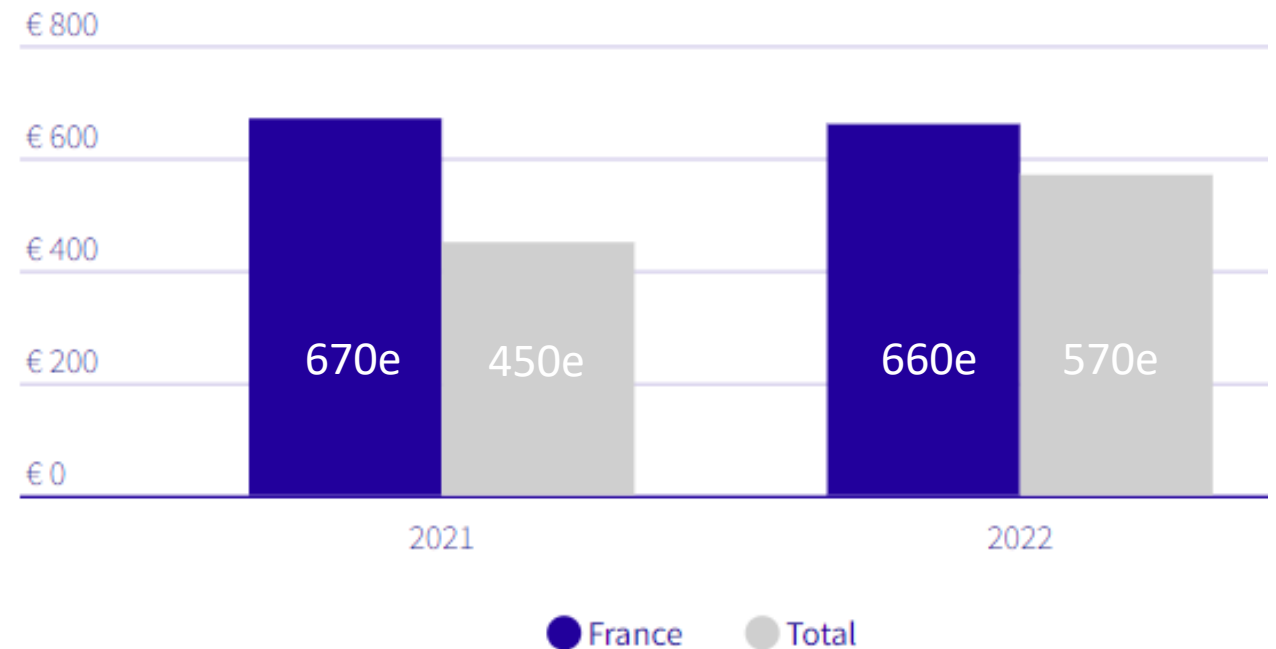
→ Dépenses des Néerlandais pour leurs vacances en France

Les Néerlandais dépensent en moyenne **660 euros** par personne par séjour en France.
70% de ce montant est pour le logement et le transport.

Les Néerlandais dépensent plus en France par rapport à ce qu'ils dépensent à l'étranger au global.

Average total spending per person per holiday

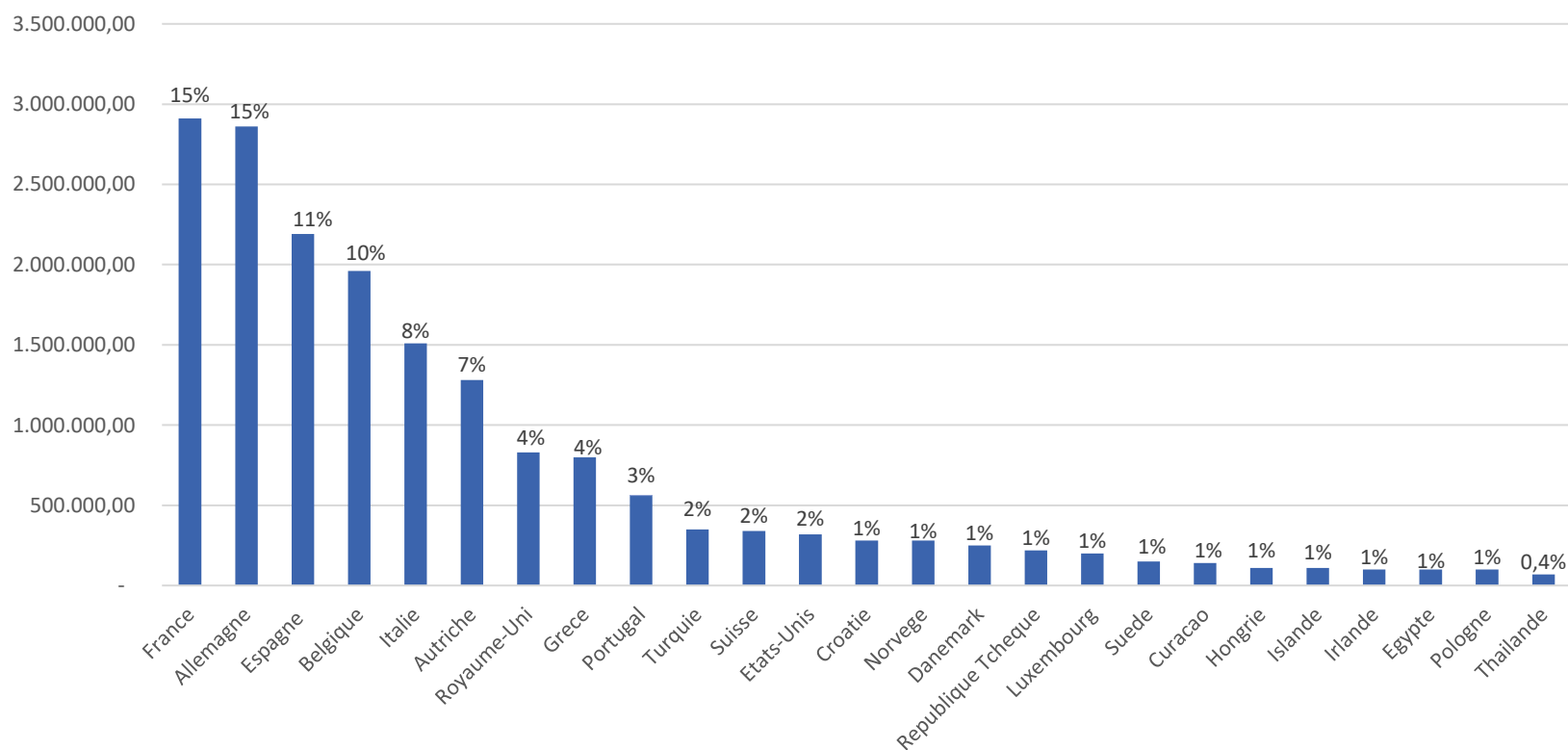
Total type of holiday



Caractéristiques des séjours 2022

- La France redevient la première destination à l'étranger, devant l'Allemagne, l'Espagne, la Belgique, l'Italie et l'Autriche.
- Elle représente 15% des séjours à l'étranger soit 2,9 millions de séjours en 2022.

Part de marché des destinations



Caractéristiques des séjours en France

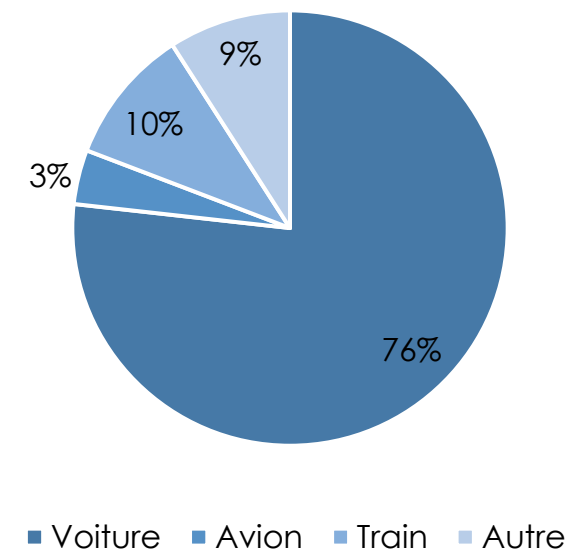
Accès et circulation

- **Quatre compagnies aériennes** desservent une quinzaine de villes françaises, toute l'année ou en saison au départ des aéroports néerlandais (liste dessertes en annexe)
- Rotation de **11 trains Eurostar** au quotidien vers Paris, et Marne-la-Vallée/Disneyland-Paris, ainsi que Eurostar Neige et Eurostar Soleil en saison.
Train vers Lille, Rennes, Nantes, Lyon, en changeant à Bruxelles / Anvers
- Nombreux départs en **bus** au départ des Pays-Bas vers Paris et autres villes françaises

Voitures électriques : nombreuses **bornes de recharges** aux Pays-Bas. Chaque année ce sont 20% des voitures vendues neuves qui sont électriques (avantages fiscaux). D'où l'importance de **communiquer sur le dispositif de bornes de recharges existant sur l'ensemble du territoire français**.

Importance de l'**interconnectivité des moyens de transport** et de la **mobilité partagée** (ex : train + vélo voitures électriques + vélo).

Modes de transport des Néerlandais vers la France en 2022



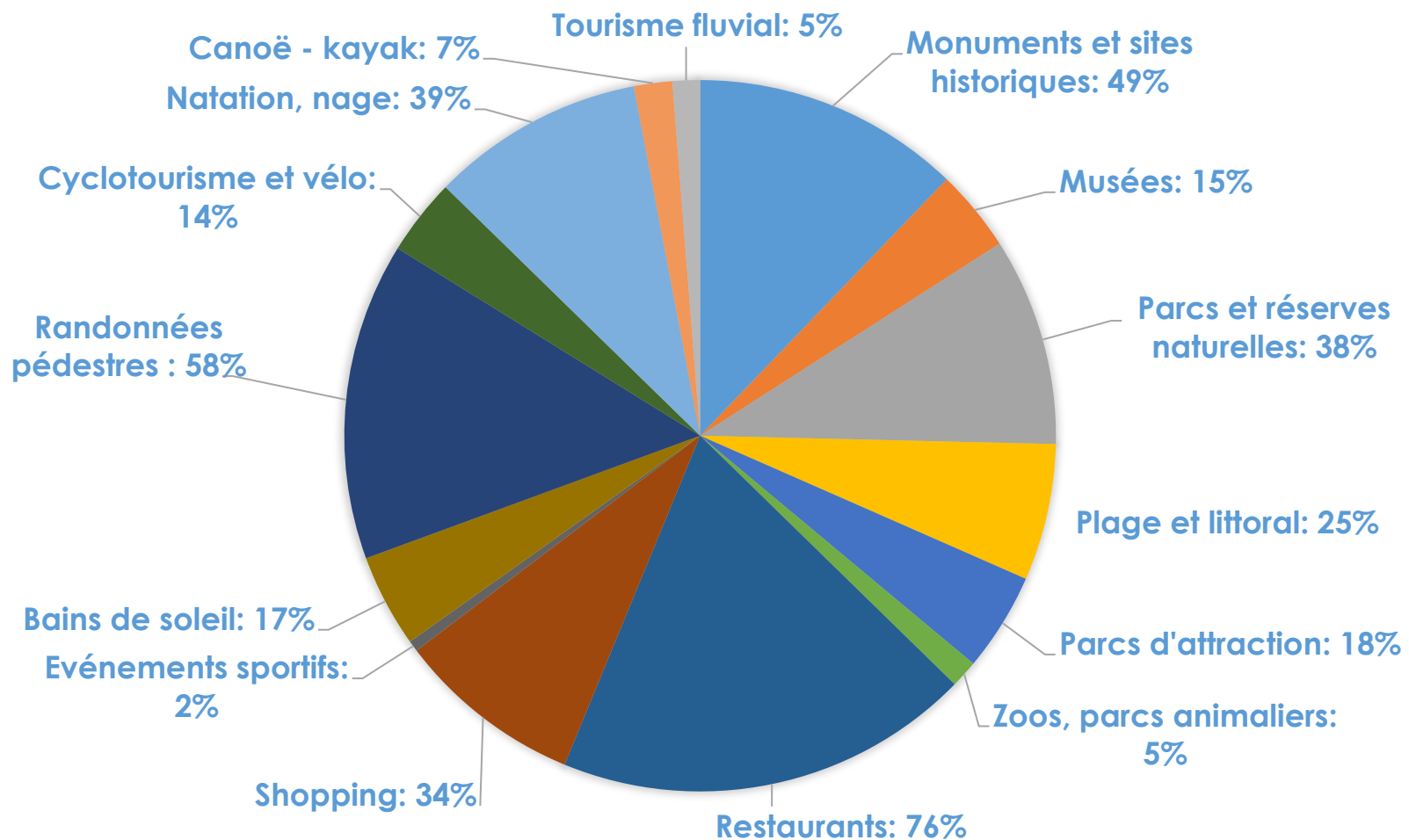
Caractéristiques des séjours en France

→ Activités

Les Néerlandais profitent de leur séjour principalement grâce à ces **6 activités** :

- Restaurants
- Randonnées pédestres
- Visites de monuments
- Nage
- Parcs et réserves naturels
- Shopping

19% veulent des vacances actives, 17% des vacances relaxantes et 13% des city breaks.



Constats 2022

→ Un retour en force des Néerlandais

Les chiffres disponibles pour la saison estivale montrent un **retour marqué des clientèles néerlandaises** en France :

- En Hôtellerie de Plein Air, **les nuitées néerlandaises augmentent de 1,8% dans la période avril – septembre 2022 v. 2019**, soit 12,2 millions de nuitées en volume
- Dans la même période, **progression de 34,4% des nuitées hôtelières** par des Néerlandais en France pour atteindre 3 millions de nuitées.
- L'observation Montagne montre également que les **Néerlandais sont la 2^{ème} clientèle étrangère en France sur la saison 2022-2023** en nombre de nuitées, avec 14% de parts de marché.

Figure 5 – Nuitées d'été et évolution entre 2019 et 2022 pour les principaux pays de provenance, par type d'établissement

Pays de provenance	Hôtels		Campings		Ensemble hôtels et campings		
	Nuitées d'été 2022 (en millions)	Évolution 2022/2019 (en %)	Nuitées d'été 2022 (en millions)	Évolution 2022/2019 (en %)	Nuitées d'été 2022 (en millions)	Évolution 2022/2019 (en millions)	Évolution 2022/2019 (en %)
Europe, dont :	32,4	1,9	38,4	1,4	70,8	1,2	1,6
Belgique	3,6	2,4	5,0	2,5	8,6	0,2	2,5
Suisse	2,4	11,6	2,3	25,7	4,7	0,7	17,9
Allemagne	5,1	3,3	10,2	15,5	15,3	1,5	11,2
Espagne	3,2	-8,0	1,7	-12,5	4,9	-0,5	-9,6
Royaume-Uni	5,5	-7,2	4,5	-21,5	10,0	-1,7	-14,2
Italie	3,2	0,1	0,9	-13,4	4,1	-0,1	-3,1
Pays-Bas	3,0	34,4	12,2	1,8	15,2	1,0	6,9
Amérique, dont :	8,0	-8,6	0,1	-24,5	8,1	-0,8	-8,7
Canada	0,7	-3,4	0,0	-17,3	0,7	0,0	-3,8
États-Unis	5,8	-8,0	0,0	-35,9	5,8	-0,5	-8,2
Asie et Océanie, dont :	3,7	-46,0	0,0	-47,8	3,7	-3,2	-46,1
Chine	0,3	-83,4	0,0	-68,2	0,3	-1,5	-83,4
Japon	0,2	-82,6	ns	-62,7	0,2	-0,7	-82,6
Corée du Sud	0,2	-42,2	0,0	nd	0,2	nd	nd
Proche et Moyen-Orient	1,4	9,7	0,0	nd	1,4	nd	nd
Ensemble des nuitées non résidentes	45,0	-7,0	38,5	1,3	83,5	-2,9	-3,3

ns : non significatif (moins de 500 nuitées par mois) ; nd : données non disponibles pour les campings sur la saison 2019.
 Lecture : durant l'été 2022, les touristes en provenance d'Allemagne ont effectué 15,3 millions de nuitées dans les hôtels et campings de France métropolitaine, soit 1,5 million de plus qu'en 2019 sur la même période.
 Champ : France métropolitaine.
 Source : Insee, en partenariat avec les comités régionaux et départementaux du tourisme.

Caractéristiques des séjours en France 2022

Hébergement : forte augmentation de l'hôtellerie

- **Hôtellerie de plein air 4 / 5***, également "glamping" et campings nature de bon confort. Plus un "**style de vie**" qu'un hébergement seul, pour les Néerlandais, toute clientèle. Forte progression de la fréquentation en HPA des Néerlandais sur l'été 2022 (mai à septembre). Retour à niveau 2019, voire au-delà sur certaines destinations littorales. De plus en plus de demandes sur octobre.
- . Progression forte de la demande de **location de maisons individuelles** et de **villas**, de préférence avec piscine.
- . Progression des réservations en **hôtellerie** (de catégories 2/3 au 4*) entre 30 et 40% selon les mois de départ.

* * *

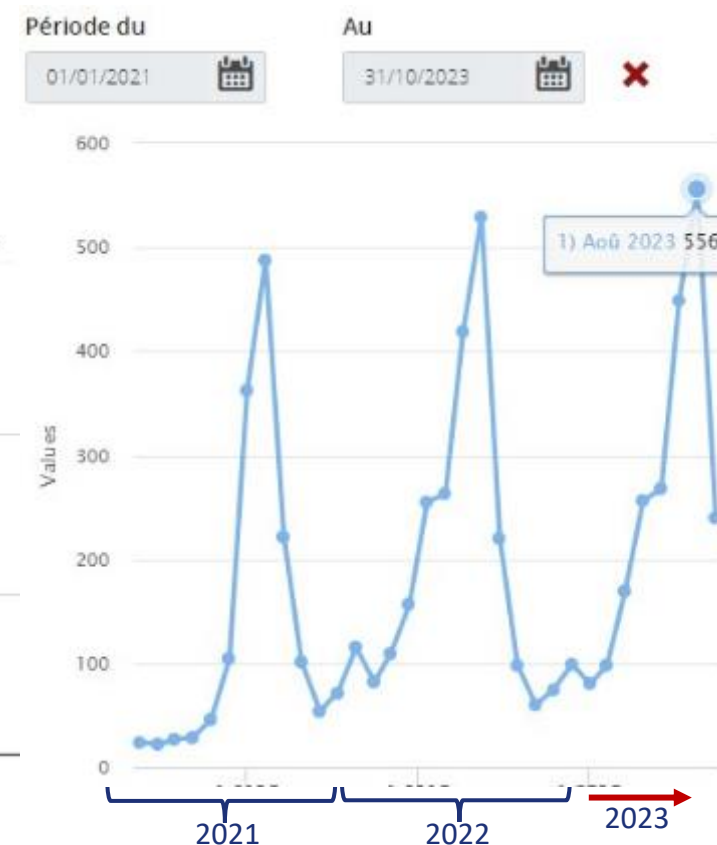
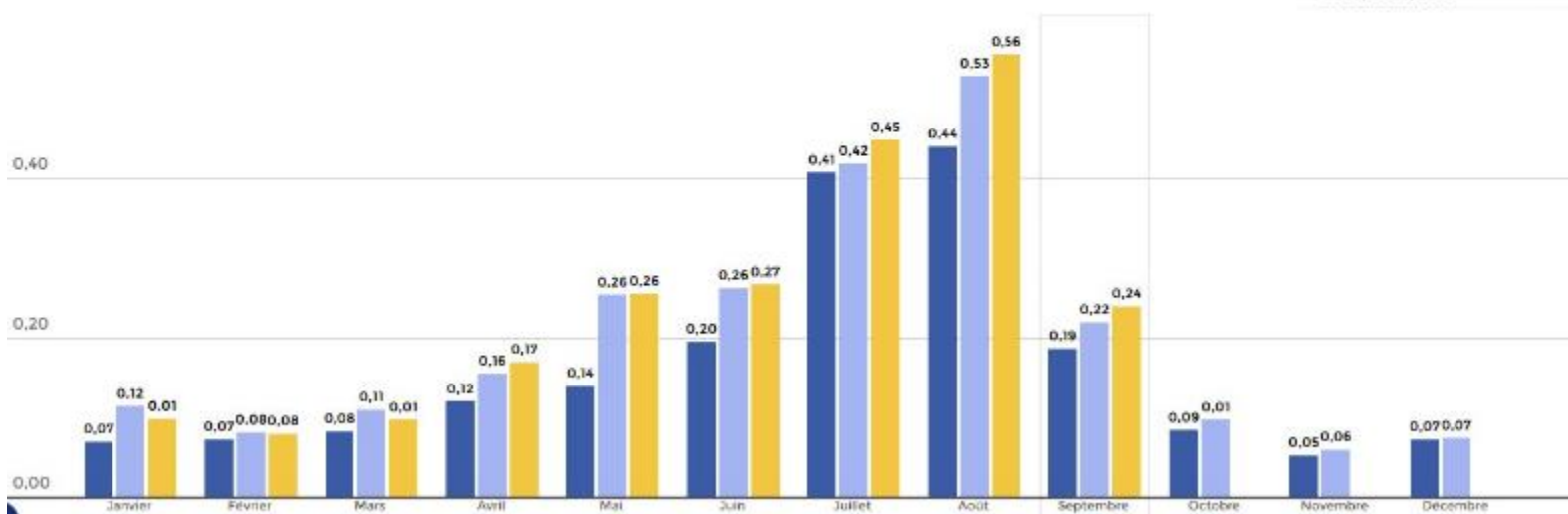
- **Bon niveau de confort demandé (tout hébergement)**
- **Niveau de dépenses en augmentation**

Constats 2022

→ Progression soutenue et constante du niveau de recettes des Néerlandais en France en 2022 et 2023, y compris par rapport à 2019

(Septembre 2023)

+ 31% par rapport à N-1 (à date)



3

Tendances du marché

Tendances du marché : intentions de voyages novembre – avril 2024



PAYS-BAS



Collecte du 09/10 au 19/10/2023



Envisagent un séjour de loisir dans les 6 prochains mois



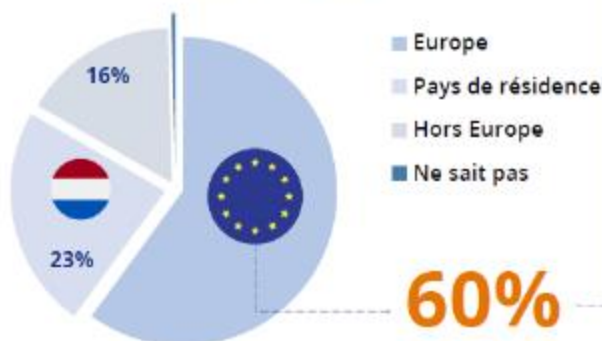
65%

Ont réservé leur séjour

50%

Prochaine destination

(parmi ceux qui envisagent un séjour de loisir au cours des 6 prochains mois)



Envisagent la FRANCE

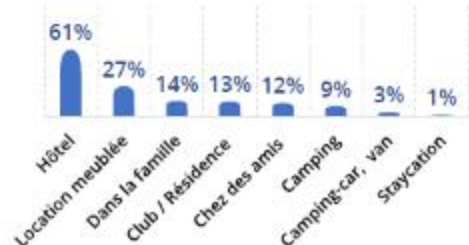
(parmi ceux qui envisagent un séjour de loisir au cours des 6 prochains mois dans un pays européen)

12%



Hébergement(s) envisagé(s)

(parmi ceux qui envisagent un séjour de loisir à 6 mois)



Hébergements payants

89%

Affinitaire

22%

Type(s) d'espace envisagé(s)

(parmi ceux qui envisagent un séjour de loisir à 6 mois)



Activités envisagées lors d'un prochain séjour de loisir

Vs Oct. 2022



Intentions de voyages novembre – avril 2024

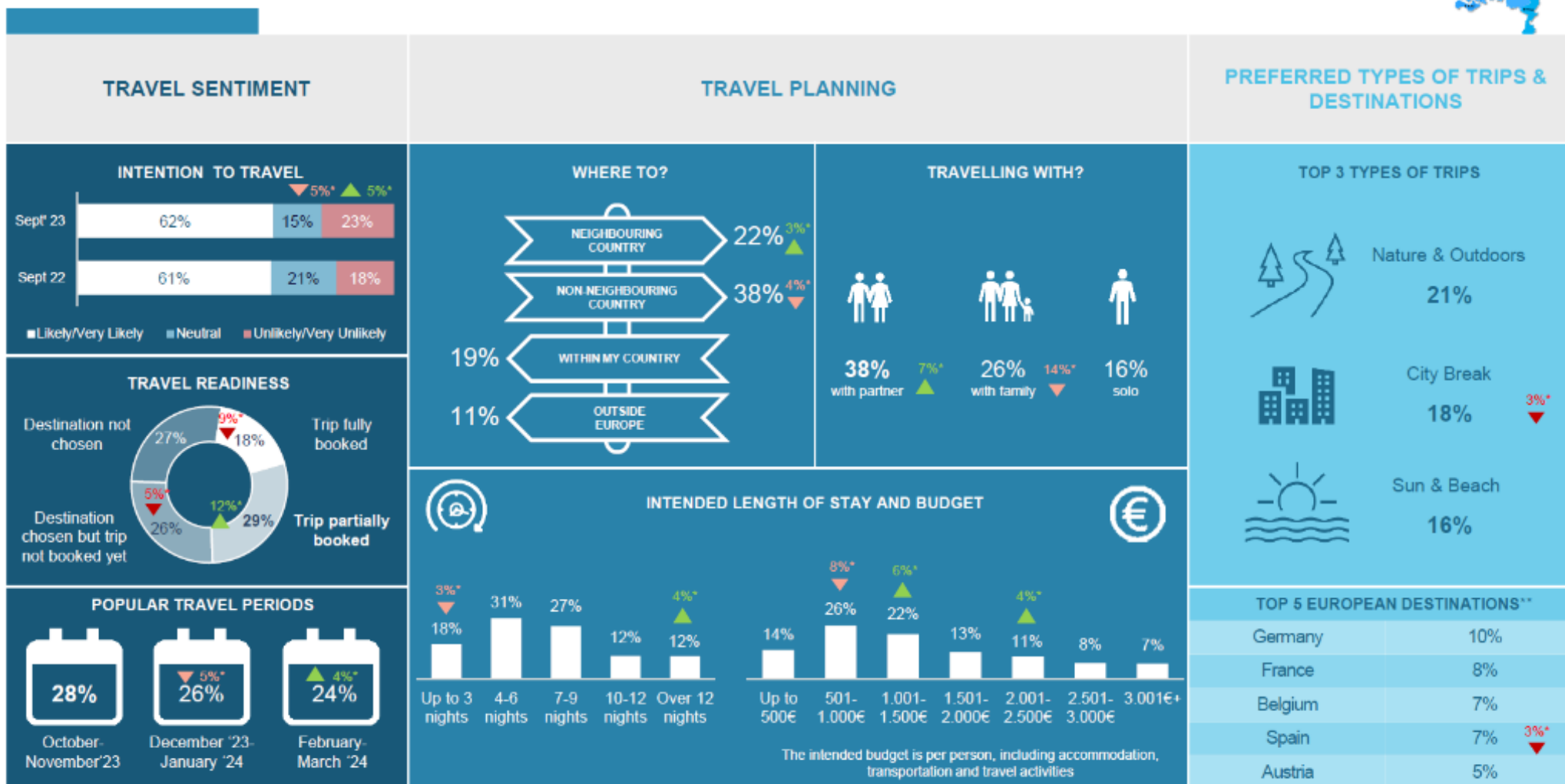
Les tendances voyages à fin 2023 / début 2024

- **65% envisagent un séjour de loisir** dans les 6 prochains mois (50% ont déjà réservé leur séjour)
- **60%** veulent partir en **Europe** (v. 23% au Pays-Bas et 16% hors Europe). Les pays voisins sont privilégiés par les Néerlandais. **12% envisagent la France** (v. 18% juin/novembre 23)
- **61%** choisissent de dormir en **hôtel**
- Forte appétence pour le **littoral** et les **villes urbaines (47% chacun)**
- **Activités : repos** (80%) et les activités **de plein air en nature** (47%) se démarquent de loin des autres.
- Parmi les activités envisagées, les Néerlandais recherchent **le repos et farniente à 80%** mais aussi à **47% les activités de plein air en milieu naturel**. C'est le pourcentage le plus élevé des pays européens observés.

Tendances du marché : intentions de voyages octobre – mars 2024

SNAPSHOT: DUTCH TRAVEL PLANS

Travel horizon: October 2023-March 2024



* Significant increase ▲ or decrease ▼ vs the same time last year

** Based on total sample, without reference to domestic trips

No. of respondents: 500 (total sample of respondents per country)

Intentions de voyages octobre – mars 2024

Les tendances voyages à fin 2023 / début 2024

Sur la période octobre – mars :

- **l'Allemagne passe en tête dans le top 5 des destinations européennes (10% vs. France 8%)**
- Les Néerlandais prévoient de rester à **31% entre 4-6 nuits** et à **27% entre 7-9 nuits**
- **28% prévoient de partir en octobre – novembre.** Les départs pendant les vacances de Noël baissent (-5% v. 2022, 26%) tandis que ceux sur la période février –mars augmentent (+4% v. 2022, 24%)

Tendances du marché

Les tendances post-covid / séjours en France

- Appétence redoublée pour le **littoral** et **les villes urbaines**, repos, farniente et convivialité, activités de plein air en milieu naturel dans le respect de l'environnement et des habitants, **sentiment d'éc-responsabilité fort**.
- Recherche de **grands espaces**
- Demande pour de **l'hôtellerie** et des **locations de maisons** et villas indépendantes haut de gamme
- En Hôtellerie de plein air, préférence pour **des emplacements et locations haut de gamme** avec sanitaires privatifs
- **10% du parc automobile est constitué de véhicules électriques ou hybrides** à fin 2022
- Pour le tourisme itinérant, **forte augmentation de camping-cars** depuis 2020, itinérance France et/ou Europe avec rajeunissement des cibles sur ce type de mode de vacances (+45% entre 2019 et 2022 pour les 18-45 ans)

Annexes et contacts

Dessertes des Pays-Bas vers la France

→ En avion

Compagnies	Villes de départ	Aéroports desservis	Fréquences
Air France/KLM	Amsterdam	Paris CDG	12 vols par jour
		Bordeaux, Clermont-Ferrand, Genève, Lyon, Marseille, Montpellier, Nantes, Nice, Rennes, Strasbourg, Toulouse, Bâle/Mulhouse	1-6 vols par jour
Transavia	Rotterdam	Montpellier (été), Bergerac	
		Toulon, Bastia	Printemps-été
		Chambéry, Genève	Hiver
	Amsterdam	Chambéry	Hiver
		Paris Orly, Nice	Toute l'année
Eindhoven	Nice, Bordeaux (nouveau, été 2023)		
Easyjet	Amsterdam	Genève, Bâle/Mulhouse, Nice	
Ryanair	Düsseldorf Weeze	Béziers-Agde	2 fois par semaine
	Eindhoven	Marseille	1 a 3 fois par semaine

Dessertes des Pays-Bas vers la France

→ Train et autocar

Eurostar

Villes desservies	Liaisons par jour	Trajet
Paris	11 à ce jour	Direct
CDG et MLV/Disneyland Paris	2	Direct
Lille	7	Via Anvers ou Bruxelles

Eurostar spéciaux (samedis)

Villes desservies	Liaisons par jour	Trajet
Eurostar Neige	Bourg St Maurice	Direct
Eurostar Soleil	Avignon	
	Valence	
	Aix-en-Provence	
	Marseille (TGV Med)	Via Valence

En autocar

○ ID Bus SNCF

Amsterdam - Lille/Paris-Bercy

○ Eurolines

Plusieurs liaisons au départ d'Amsterdam et autres villes de départ

○ Megabus

Amsterdam – Paris (et autres destinations)

Rotterdam - Lille

○ Flixbus

Amsterdam/La Haye/Rotterdam/Utrecht – Paris

Amsterdam/Utrecht – toute la France

○ Interbus

Plusieurs liaisons au départ d'Amsterdam et autres villes

VACANCES SCOLAIRES ET JOURS FERIES AUX PAYS-BAS

→ Vacances scolaires 2023

Périodes de vacances	Régions	Dates
Vacances de fin d'année	Toutes les régions	24 décembre 2022 au 8 janvier 2023 inclus
Vacances d'hiver <i>(les dates peuvent changer en fonction des dates de Carnaval dans le centre et le sud)</i>	Nord	25 février au 5 mars 2023
	Centre	25 février au 5 mars 2023
	Sud	18 au 26 février 2023
Vacances de mai <i>(Peuvent être de deux semaines selon les écoles, le gouvernement recommande la semaine du 22-29 avril en semaine de plus)</i>	Toutes les régions	29 avril au 7 mai 2023
Vacances d'été	Nord	22 juillet au 3 septembre 2023
	Centre	8 juillet au 20 août 2023
	Sud	15 juillet au 27 août 2023
Vacances d'automne	Nord	21 au 29 octobre 2023
	Centre	14 au 22 octobre 2023
	Sud	14 au 22 octobre 2023
Vacances de fin d'année	Toutes les régions	23 décembre 2023 au 7 janvier 2024 inclus



Jours fériés 2023

Nouvel An 2023	Dimanche 1 ^{er} janvier
Dimanche et Lundi de Pâques	9-10 avril
Fête du Roi	Jeudi 27 avril
Ascension	Jeudi 18 mai
Dimanche et Lundi de Pentecôte	28-29 mai
Noël 2023	Lundi 25 décembre
2 ^e jour de Noël	Mardi 26 décembre
Saint-Sylvestre	Dimanche 31 décembre

VACANCES SCOLAIRES ET JOURS FERIES AUX PAYS-BAS

→ Vacances scolaires 2024

Périodes de vacances	Régions	Dates
Vacances de fin d'année	Toutes les régions	23 décembre 2023 au 7 janvier 2024 inclus
Vacances d'hiver	Nord	17 – 25 février 2024
<i>(les dates peuvent changer en fonction des dates de Carnaval dans le centre et le sud)</i>	Centre	17 – 25 février 2024
	Sud	10 – 18 février 2024
Vacances de mai <i>(Peuvent être de deux semaines selon les écoles, le gouvernement recommande la semaine du 19-27 avril en semaine de plus)</i>	Toutes les régions	27 avril au 5 mai 2024
Vacances d'été	Nord	20 juillet au 1 ^{er} septembre 2024
	Centre	13 juillet au 25 août 2024
	Sud	6 juillet au 18 août 2024
Vacances d'automne	Nord	26 octobre au 3 novembre 2024
	Centre	26 octobre au 3 novembre 2024
	Sud	19 au 27 octobre 2024
Vacances de fin d'année	Toutes les régions	21 décembre 2024 au 5 janvier 2025 inclus



Jours fériés 2024

Nouvel An 2024	Lundi 1 ^{er} janvier
Dimanche et Lundi de Pâques	31 mai – 1 ^{er} avril
Fête du Roi	Samedi 27 avril
Ascension	Jeudi 9 mai
Dimanche et Lundi de Pentecôte	19-20 mai
Noël 2024	Mercredi 25 décembre
2 ^e jour de Noël	Jeudi 26 décembre
Saint-Sylvestre	Mardi 31 décembre

VACANCES SCOLAIRES ET JOURS FERIES AUX PAYS-BAS

→ Vacances scolaires 2025



Périodes de vacances	Régions	Dates
Vacances de fin d'année	Toutes les régions	21 décembre 2024 au 5 janvier 2025 inclus
Vacances d'hiver	Nord	15 – 23 février 2025
<i>(les dates peuvent changer en fonction des dates de Carnaval dans le centre et le sud)</i>	Centre	22 février au 2 mars 2025
	Sud	22 février au 2 mars 2025
Vacances de mai <i>(Peuvent être de deux semaines selon les écoles, le gouvernement recommande la semaine du 19-27 avril en semaine de plus)</i>	Toutes les régions	26 avril au 4 mai 2025
Vacances d'été	Nord	12 juillet au 24 août 2025
	Centre	19 juillet au 31 août 2025
	Sud	5 juillet au 17 août 2025
Vacances d'automne <i>(dates provisoires)</i>	Nord	18 octobre au 26 octobre 2025
	Centre	18 octobre au 26 octobre 2025
	Sud	11 octobre au 19 octobre 2025
Vacances de fin d'année <i>(dates provisoires)</i>	Toutes les régions	20 décembre 2025 au 4 janvier 2026

Jours fériés 2025

Nouvel An 2025	Lundi 1 ^{er} janvier
Dimanche et Lundi de Pâques	20 – 21 avril
Fête du Roi	Dimanche 27 avril
Jour de la Libération	Lundi 5 mai
Ascension	Jeudi 29 mai
Dimanche et Lundi de Pentecôte	8 – 9 juin
Noël 2025	Jeudi 25 décembre
2 ^e jour de Noël	Vendredi 26 décembre
Saint-Sylvestre	Mercredi 31 décembre

Atout France aux Pays-Bas

→ Vos contacts

Direction

Fabienne Javault – fabienne.javault@atout-france.fr

Adjointe à la Directrice – Marketing & Etudes

Sandrine Buffenoir – sandrine.buffenoir@atout-france.fr

Tour-opérateurs, MICE & Salons / Events

Jojanneke Kramer – Jojanneke.kramer@atout-france.fr

Media & Relations publiques

Sannerien van Aerts – sannerien.van-aerts@atout-france.fr

Pour toute question sur le marché néerlandais et cette présentation, n'hésitez pas à contacter Mme Ambre Chevallier, Chargée de Projets Veille, ambre.chevallier@atout-france.fr



Pour en savoir plus :
www.atout-france.fr