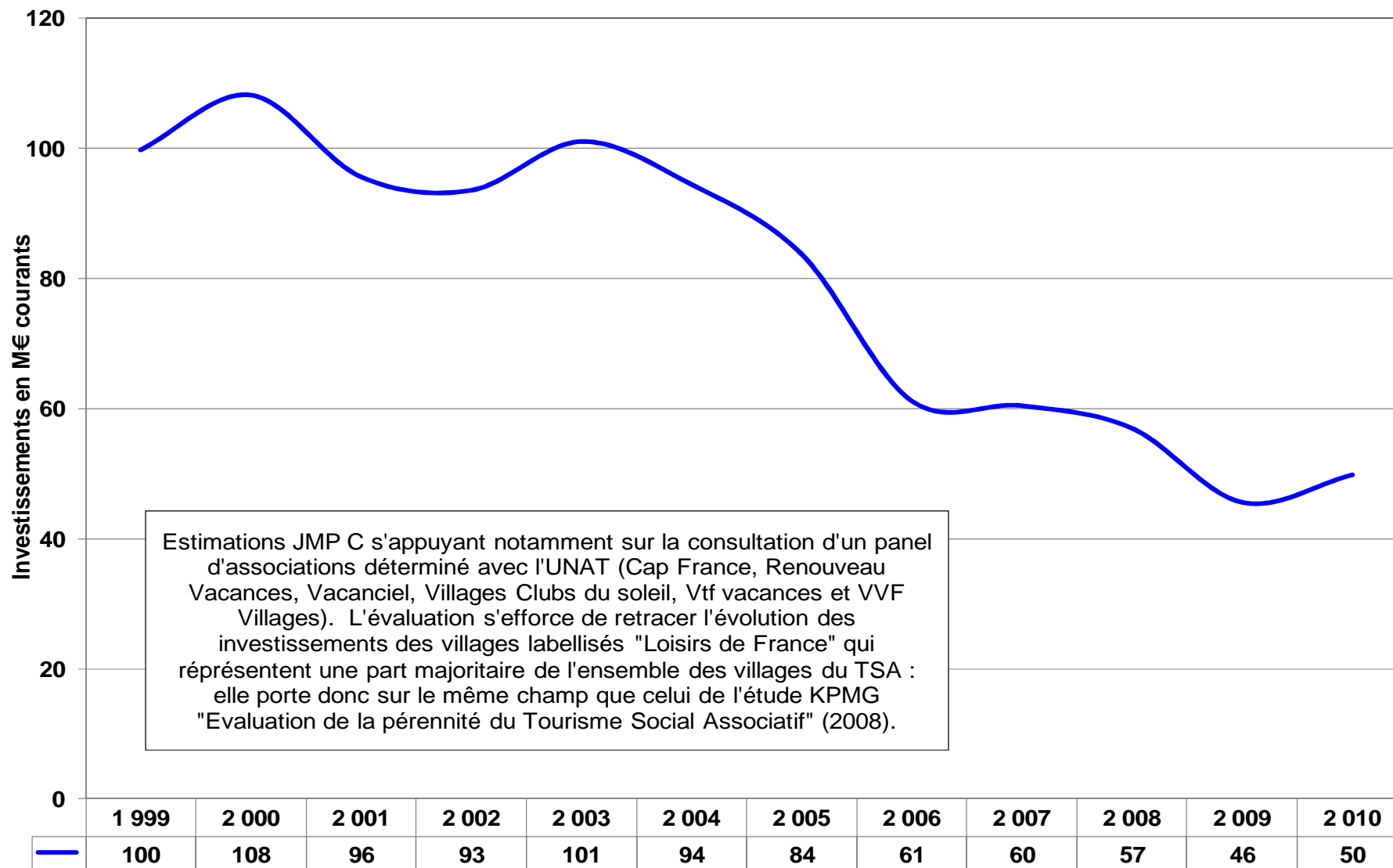


# **Le tourisme social associatif - TSA**

# Investissements des villages TSA-Loisirs de France

Investissements inclus dans ceux des villages de vacances

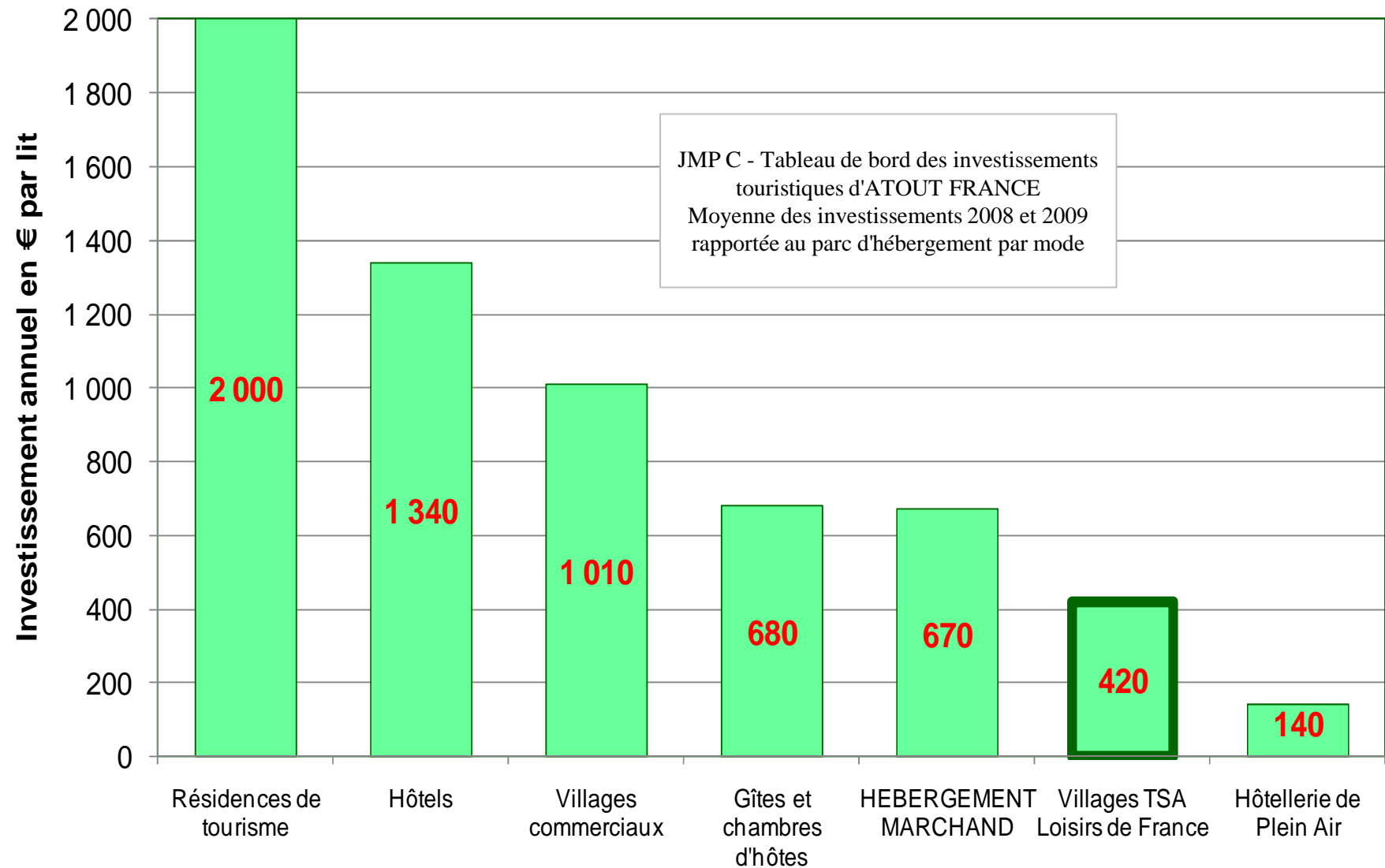


# Les investissements du tourisme associatif

	Besoins € par lit	Parc TSA "Loisirs de France" concerné par les investissements	Investissements	
		122 600 lits	M€ par an	€ par lit et par an
Remise à niveau initiale	5 500	2/3 du parc sur 10 ans	45	367
Renouvellement annuel	550	100% par an	67	550
<b>TOTAL DES BESOINS EVALUES PAR KPMG</b>			<b>112</b>	<b>917</b>
<b>INVESTISSEMENTS OBSERVES - JMP C - MOYENNE 2008-2009</b>			<b>51</b>	<b>418</b>
<b>INVESTISSEMENTS 2008-2009 EN % DES BESOINS - JMP C</b>			<b>46%</b>	

JMP C d'après consultations propres 2010 et travaux KPMG 2008 "Evaluation de la pérennité du patrimoine du Tourisme Social et Associatif - Audit Stratégique et Recommandations"

# Investissements et parc d'hébergement



# Diversité interne du TSA

- **Travaux KPMG de segmentation du parc.** Le Résultat Brut d'Exploitation (RBE) avant charges de patrimoine (loyers...) est **en moyenne de 300 €/lit** (100 €/lit pour l'EBE après loyers), avec de **fortes variations selon les villages** :
  - **Groupe A.** Résultat Brut d'Exploitation (RBE) = 850 €/lit. Environ 25% du parc ;
  - **Groupe B.** RBE = 290 €/lit. Environ 45% du parc ;
  - **Groupe C.** RBE = -65 €/lit. Environ 30% du parc.
- **Consultations JMP C**
  - **Investissements 2008-2009.** La moyenne de 420 €/lit recouvre des variations de 200 à 1300 €/lit selon les **organismes contactés** ;
  - Diversité également concernant le **développement**, les **modes de décision** (centralisés ou non), la mise en place de **modes de financement innovants** etc.